سلسلة الدراسات والبحوث

سلسلة بحثية تصدرعن إدارة البحوث

تقييم أدوات السياسة النقدية والتمويليةفي السودان

خلال الفترة 1980 - 2002م

-: <u>إ</u>عداد

عبد الله الحسن محمد كمال يوسف عبد الله بدر الدين حسين جبر الله الإدارة العامة للبحوث والإحصاء

[9004] إصدارة رقم [4] سبتمبر

تنویه :

كل مايرد في هذه ألاصدارة من وجهات نظر وآراء لا تمثل بالضرورة رأي بنك السودان إنما تقع المسوؤلية على الكاتب.

الإخراج الفني: أدفر تايزر قرافيكس

الطابعون: دار مصحف افريقيا

المحتويات

5	ملخص الدراسة
6	افتتاحية الدراسة
	الفصل الأول
	أهداف السياسة النقدية والتمويلية قبل فترة الإصلاح الاقتصادي (١٩٨٠–١٩٩٥م)
10	١-١مقدمة
10	٢-٢ أهداف السياسة النقدية والتمويلية (١٩٨٠ – ١٩٩٥ م)
13	٣-١ أدوات السياسة النقدية والتمويلية
18	٣-٢ تقييم فعالية أدوات السياسة النقدية والتمويلية
	الفصل الثاني :
م)	السياسات النقدية والتمويلية في ظل برنامج الإصلاح الاقتصادي (١٩٩٦ - ٢٠٠٢ ·
25	١-١ مقدمة
	٢-١ أهداف السياسة النقدية و والتمويلية خلال برنامج
25	الإصلاح الاقتصادي (١٩٩٦ – ٢٠٠٢ م)
28	٣-١ الإصلاحات التي أدخلت على الأسواق المالية
31	٣-٣ الأدمات التي مل قت لتحق قرأه بيافي السياسة النقيبية والتوميلية

الفصل الثالث:

تحليل فعالية أدوات السياسة النقدية والتمويلية في ظل برنامج الإِصلاح الاقتصادي	ی
١-١ مقدمة	42
٢- ٢ تحقيق أهداف السياسة النقدية والتمويلية	42
٣-٣فعالية أدوات السياسة النقدية والتمويلية	44
الفصل الرابع :	
النتائج والتوصيات	
٤- ١ النتائج	55
٤-٢ التوصيات	56

بِســـــــمالِيُّه الرَّحْمَنَ الرِّحَيْمِ

ملخص الدراسة

تهدف الدراسة إلى تقييم أدوات السياسة النقدية في السودان خلال الفترة . ١٩٨٠ - ٢٠٠٢ م، ولإجراء ذلك، فقد تم تقسيم هذه الفترة إلى مرحلتين ، المرحلة الأولى تبدأ من ١٩٨٠ - ١٩٩٥ م، والمرحلة الثانية للمدى الزمني

1997 - ٢٠٠٢ م . وتم هذا التقسيم استناداً على انه في المرحلة الأولى صدرت السياسات النقدية والتمويلية قبل تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي .أما المرحلة الثانية فقد صدرت السياسة النقدية والتمويلية بعد تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي.

كما ناقشت الدراسة وحللت أدوات السياسة النقدية والتمويلية خلال المرحلتين، و أبانت الدراسة أن بنك السودان استخدم العديد من الأدوات المباشرة وغير المباشرة لادارة السياسة النقدية والتمويلية ، وقد تم التركيز على استخدام الأدوات غير المباشرة في المرحلة الثانية . كما اتسمت هذه الفترة باستحداث أدوات إسلامية غير مباشرة لإدارة السيولة .

في الفترة الأولى (٨٠ – ١٩٩٥ م) لم تحقق الأدوات المستخدمة الأهداف المنشودة لذلك يمكن وصفها بعدم الفعالية . أما الفترة الثانية (٩٦ – ٢٠٠٢ م) والتي شهدت تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي ، فقد حققت السياسة النقدية الأهداف المنشودة في مجال نمو الناتج المحلى الإجمالي وانخفاض معدلات التضخم . ولكن لم يتم التحكم في عرض النقود حسب ما هو مستهدف في البرنامج .

توصلت الدراسة إلى نتائج أهمها ضرورة التنسيق والتكامل بين الأدوات في عملها ولابد من إزالة التباين ، أما التوصيات فقد كان أهمها ضرورة اختيار حزمة من الأدوات بمقادير ونسب تساعد على تحقيق أهداف السياسة النقدية والتمويلية ، واختتمت الدراسة بمقترحات لتجويد الأداء وخاصة في جانب الاهتمام بالإحصاءات وضرورة تطوير إحصائية عرض النقود لتصبح إحصائية المسح المالي وذلك لمواكبة التطور الذي حدث في الاقتصاد ولتحقيق إدارة مثلى للسياسة النقدية والتمويلية .

والله ولى التوفيق ،،،

افتتاحية الدراسة

مدخل :-

بدأ بنك السودان نشاطه في فبراير ١٩٦٠ كبنك مركزي ، وحددت أغراض البنك بموجب قانونه لسنة ١٩٥٩ وأضيف لها في التعديلات اللاحقة بما يمكن البنك من تنفيذ أغراضه وفقاً للمتغيرات الاقتصادية وكان آخر هذه التعديلات ما جاء بالمادة (٢) من قانون بنك السودان لسنة ٢٠٠٢ والتي حددت أغراضه في الآتي :-

- ١) إصدار العملة بأنواعها ، وتنظيمها ومراقبتها والإشراف عليها.
- ٢) إصدار السياسات النقدية و التمويلية وإدارتها بالتشاور مع وزير المالية بما يحقق الأهداف القومية للاقتصاد الوطنى.
- ج) تنظيم العمل المصرفي ورقابته والإشراف عليه والعمل على تطويره وتنميته ورفع كفاءته بما يحقق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المتوازنة.
- د) العمل على تحقيق الاستقرار الاقتصادى واستقرار سعر صرف الدينار السوداني.
- ه) العمل باعتباره بنكاً للحكومة ومستشاراً ووكيلاً لها في الشؤون النقدية والمالية.
- و) الالتزام في أدائه لوجباته وتحقيق أغراضه وممارسته سلطاته وإشرافه على النظام المصرفي بأحكام الشريعة الإسلامية.

وبالرغم من أهمية كافة الوظائف المناطة ببنك السودان كبنك مركزي ، إلا أن وظيفة إصدار السياسة النقدية والتمويلية والتحكم في عرض النقود ظلت من أهم المرتكزات الأساسية لسياسات البنك المركزي لارتباطها بأهداف السياسة الإقتصادية القومية التي يسعى البنك لتحقيقها تضامنياً وتكاملياً مع وزارات القطاع الإقتصادي في السودان .

× التأثير على عرض النقود وحجم التمويل المصرفي :-

ولتمكين بنك السودان من القيام بدوره في إدارة السياسات النقدية والتمويلية فقد تصمين عدداً من المواد القانونية التي تعنى بالتأثير على عرض النقود والتحكم

في حجم التمويل والسيولة في قانونه لسنة ٩٥٩م والمعدل لسنة ٢٠٠٢م نوجز أهمها في الآتي :-

(١) أجازت المادة (٣٧) لبنك السودان أن يطلب من المصارف أن تحتفظ بإحتياطي في صورة ودائع تسمى إحتياطي نقدي قانوني بنسبة معينه من خصوم تلك المصارف.

(٢) أجازت المادة (٣٨) لبنك السودان أن يقرر الحد الأقصى من التمويل المصرفي لكل مصرف ، بالإضافة إلى ذلك فان بنك السودان يمكن أن يطلب من أي مصرف تقديم جميع الطلبات المقدمة له لأخذ الموافقة .

(٣) أسندت المادة (٢٦) لبنك السودان مهمة إصدار صكوك التمويل الحكومية وإداراتها وفقاً للنصوص والشروط التي يتفق عليها بين الحكومة والبنك .

(٤) أجازت المادة (٤٨) لبنك السودان أن يمنح تمويلاً مؤقتا للحكومة بالشروط التى يقررها على ألا يجاوز التمويل في أي وقت ١٥٪ من تقديرات الإيرادات العامة للحكومة في السنة المالية التى يمنح فيها التمويل.

(٥) أجازت المادة (٩٤) لبنك السودان أن يشترى ويبيع صكوك التمويل التى تصدرها الحكومة وتطرحها للأكتتاب العام أو تكون جزءاً من إصدار مطروح. (٦) أجازت المادة (٣٠) لبنك السودان التعامل في الذهب والسبائك الذهبية والفضة والنقد الأجنبي بيعاً وشراءً وفقاً للأسس الشرعية لعقد الصرف. بالإضافة إلى ذلك يمكنه بيع وشراء أذون الخزانة وغيرها من الصكوك التي تصدرها أو تضمنها حكومات أجنبية أو مؤسسات مالية دولية.

أدوات ووسائل تنفيذ السياسة النقدية و التمويلية:

تأسيساً على ما جاء في أغراض البنك والسلطات والصلاحيات الممنوحة له بموجب قانونه لسنة ٩ ٥ ٩ م والتعديلات اللاحقة له للعام ٢ ٠ ٠ ٢ م استخدام بنك السودان الأدوات والوسائل المباشرة التالية :-

أولاً: الوسائل والأدوات المباشرة: -

١ / تحديد السقوف التمويلية (الائتمانية) الكلية .

٢ / تحديد السقوف التمويلية القطاعية .

ثانياً: الوسائل والأدوات غير المباشرة:-

أ/ سعر البنك أو سعر الخصم (هوامش المرابحات ونسب المشاركات).

ب / الاحتياطي النقدي القانوني .

ج/ نسبة السيولة الداخلية للمصارف .

د / تمويل المصارف من بنك السودان .

ه / عمليات السوق المفتوح .

و / ودائع الحكومة .

ز / عمليات النقد الأجنبي .

وسوف يتم وصف وتحليل هذه الأدوات التي إستخدمها بنك السودان ومدى فعالية السياسات النقدية و التمويلية في السودان خلال الفترة (١٩٨٠م- ٢٠٠٢م) .

الفصل الأول

السياسة النقدية والتمويلية قبل برنامج الإصلاح الإقتصادي (۱۹۸۰م – ۱۹۸۰م)

أهداف السياسة النقدية والتمويلية قبل فترة الإصلاح الاقتصادي (١٩٨٠م-١٩٩٥م)

١-١مقدمة :-

تصدر البنوك المركزية - عموماً - سياساتها النقدية والتمويلية وفقاً لأهداف محددة ، نجدها تتمثل في إطارها العام في الآتي :-

- ١/ الحفاظ على استقرار العملة الوطنية .
- ٢/ الحفاظ على استقرار مستوى الأسعار العام.
 - ٣/ الاستخدام الأمثل للموارد .
- ٤ / استقرار التمويل والائتمان وتوفيره في أوقات مناسبة .
 - تحقیق نمو اقتصادي .

ووفاءً لما جاء في قانون بنك السودان لسنة ١٩٥٩م ، بدأ البنك في اتخاذ إجراءات وتدابير للحد من سيولة المصارف التجارية وكبح جماح التوسع في القروض والتمويل والائتمان المقدم من تلك المصارف للقطاع الخاص ، ففي نهاية العام ١٩٦٣م أمتنع بنك السودان عن زيادة التسهيلات الائتمانية المقدمة للمصارف التجارية ، كما بدأ في انتقاء الكمبيالات المقدمة له كضمان للخصم أو كضمان للتسهيلات ، أما في العام ١٩٦٤م فقد تم تحويل جميع الودائع لأجل الخاصة بمشروع الجزيرة من المصارف التجارية لتحفظ في بنك السودان .

١-٢ أهداف السياسة النقدية والتمويلية (١٩٨٠م-١٩٩٥م) :-

بعد منتصف السبعينات من القرن الماضي ونسبة لارتباط السودان ببرامج صندوق النقد الدولي ، تواصلت أهداف السياسة النقدية والتمويلية للحد من السيولة والحد من توسع الائتمان المصرفي ، ولذلك طور بنك السودان وسائل وأدوات إدارة السياسة النقدية والتمويلية بفرض سقوف ائتمانية (تمويلية) على المصارف السودانية .

وقد هدفت السياسة النقدية والتمويلية في تلك الأعوام الى الحد من سيولة المصارف في المقام الأول وبالتالي الحد من التوسع في منح القروض .

ولذلك أنشأ بنك السودان في مارس ١٩٨٠م اللجنة الاستشارية برئاسة السيد/ المحافظ للنظر في طلبات عملاء البنوك التي تزيد قيمتها عن مائة ألف جنيه سوداني لأخذ الموافقة عليها ، وتم رفعها بعد ذلك إلى مبلغ مائة وخمسين ألف جنيه في العام ١٩٨٤م . واستمر توجيه رفع طلبات العملاء لبنك السودان لأخذ الموافقة حتى العام ١٩٨٧م ، بعد ذلك ترك أمر منح الائتمان المصرفي لإدارات المصارف .

في العام ١٩٨٠ صدر القرار الإداري من السيد / محافظ بنك السودان بإنشاء إدارة الرقابة على المصارف ، وحدد المنشور أن أهم أهدافها إدارة الائتمان المصرفي وتفتيش المصارف في كافة الأنشطة المصرفية . وأصبحت هذه الإدارة تصدر وتراقب السياسة الائتمانية وتقوم بتقييم أداءها بصفة دورية ، وتبلور ذلك في إصدار منشور السياسة الائتمانية (التمويلية) إبتداءً من العام ١٩٨٣م . وبغرض استعراض افضل للسياسة النقدية والتمويلية سوف تقسم هذه الفترة الى قسمين هما الفترة (١٩٨٣ – ١٩٨٩ م) والفترة (١٩٨٠ – ١٩٩٥ م)

١-٢-١ أهداف السياسة النقدية والتمويلية (١٩٨٣م-١٩٨٩م):

خلال فترة عقد الثمانينات من القرن الماضي كانت السياسة النقدية والتمويلية لبنك السودان تهدف إلى :-

- ١/ تشجيع تمويل الصادرات وعلى وجه الخصوص السلع الهامشية .
 - ٢/ دعم وزيادة تمويل رأس المال العامل للصناعات .
- ٣/ الحد من تمويل استيراد السلع غير الضرورية ، وتخزين السلع التموينية والسلع الضرورية وغير والسلع الضرورية الأخرى ، وتم إصدار قائمة بأسماء السلع الضرورية وغير الضرورية لتراعيها المصارف عند تمويل عملائها .
- ٤/ الحد من تسهيلات السحب على المكشوف من الحسابات بدون ضمان
 معقول أو هامش مناسب .
- حظر تمويل بعض الأنشطة الإقتصادية مثل التعامل في النقد الأجنبي وشراء الأراضى والعقارات .
 - ٦ / حظر تمويل الأغراض الشخصية والمهنية .
- ٧/ حظر الإقراض فيما بين البنوك وحفظ الودائع الاستثمارية لدى بعضها البعض

إلا بعد أخذ الموافقة المسبقة من بنك السودان .

 Λ / إعطاء عناية خاصة لتمويل الولايات الأقل نمواً مثل الولايات الجنوبية ويمكن للمصارف اتباع أسلوب التمويل الجماعي في تمويلها .

٩ / توجيه جزء من التمويل لتمويل التنمية متوسط وطويل الأجل.

١٠ / استخدام صيغ التمويل الإسلامية في منح التمويل المصرفي .

١-٢-١ أهداف السياسة النقدية والتمويلية (١٩٩٠م-١٩٩٥م) :-

تبلورت رؤية بنك السودان حول أهداف السياسة النقدية والتمويلية على مستوى الاقتصاد الكلي خلال هذه الفترة حيث كانت أهم أهداف السياسة التمويلية هي :-

أ/ تنمية القطاعات ذات الأولوية.

ب/ العمل على تخفيف حدة التضخم .

ج/ العمل على تحقيق العدالة في توزيع الدخل والثروة قطاعياً وجغرافياً.

د/ تنمية وحشد الموارد وترشيد استخدامها بحيث يساهم عملاء البنوك بجزء من مواردهم الذاتية لتمويل الأنشطة الإقتصادية .

تجدر الإشارة إلى أن بنك السودان قد قسم القطاعات والأنشطة الإقتصادية إلى قسمين: – القطاعات ذات الأولوية وتشمل: الزراعي، الصادر، الصناعي، النقل والتخزين، الحرفيين، التعدين، صغار المنتجين والمهنيين، العقارات السكنية الشعبية و استيراد الدواء وخاماته وخصص لها ٩٠٪ من السقف التمويلي لكل مصرف. أما القطاعات غير ذات الأولوية فتشمل التجارة المحلية والخدمات غير المرتبطة بالقطاعات ذات الأولوية.

وخلال الفترة (١٩٩٠م-١٩٩٥م) كانت تتم إضافة إلى أهداف السياسة النقدية والتمويلية في جوانب معينه وفقاً للأهداف الإقتصادية الكلية ، على سبيل المثال لا الحصر:

تم استحداث التمويل الريفي في بداية التسعينات ، حيث تم توجيه البنوك باستخدام ، ٥٪ من جملة ودائعها في منطقة عمل الفرع . أما في العام ٤ ٩ ٩ م فقد تم إضافة هدف آخر ، وهو مساعدة البنوك على توفيق أوضاعها طبقاً لمتطلبات قانون تنظيم العمل المصرفي لسنة ١٩٩١م ، أما في العام ١٩٩٥م فقد تم إضافة

هدف إبراز شخصية المصرف الإسلامي وذلك لتعميق إسلام الجهاز المصرفي . ١-٣ أدوات السياسة النقدية والتمويلية :-

استخدم بنك السودان عدة أدوات مباشرة وأخرى غير مباشرة خلال الفترة (١٩٨٠ - ٩٩٥ م) لإدارة السياسة النقدية والتمويلية نذكر منها :-

١-٣-١ الأدوات المباشرة :-

أ/ تحديد سقوف ائتمان:

قام بنك السودان باستخدام أداة تحديد سقوف ائتمانية كلية للجهاز المصرفي حيث كان يتم تحديد سقف الائتماني الكلى ثم يتم تحديد سقف تمويل الحكومة والمتبقي بعد خصم سقف تمويل الحكومة يمنح لتمويل القطاع الخاص من المصارف.

وكان يتم تحديد الحدود القصوى الكلية لسقوف الائتمان للجهاز المصرفي في بداية كل سنة مالية جديدة ، وفقاً للمؤشرات الإقتصادية التالية :-

- ١/ موقف الناتج المحلى الإجمالي .
- ٢ / توقعات الإنتاج في القطاعات : الزراعي ، الصناعي والقطاعات الأخرى .
 - ٣/ إجمالي التسهيلات الائتمانية المقدمة في العام الماضي .
 - ٤/ أجمالي ودائع الجمهور في المصارف.
 - ا توقعات المصارف للطلب على الائتمان المصرفي في العام الجديد .

وبعد تحديد السقف الائتماني الكلى وتحديد نسبة تمويل الحكومة ومن ثم تمويل القطاع الخاص على المصارف العاملة وفقاً للمؤشرات التالية:-

- أ/ صافى حساب رأس مال المصرف.
- ب/ نسبة من الودائع الجارية والادخارية والهوامش.
 - ج/ ١٠٠/ من ودائع الاستثمار .
 - د/ أداء المصرف في العام الماضي.
 - ه/ إستجابة المصرف لتوجيهات بنك السودان .

وبعد تحديد السقف الائتماني لكل مصرف تجارى يقوم بنك السودان بمراجعة الأداء دورياً ، وفي حالة تجاوز أي مصرف للحصه المقررة له يفرض بنك السودان عقوبة ائتمانية بمقدار ٥٪ إضافية على سعر البنك أو سعر الخصم المعلن في

الجدول رقم (١-٢) ادناه حسب السنه التي أرتكب فيها التجاوز .

ويلاحظ من الجدول أن نسبة التضخم تفوق سعر البنك أو سعر الخصم مضافا أليه العقوبة الائتمانية مما يعنى أن المصارف يمكنها تجاوز السقوف الائتمانية حتى لو اكتشفها بنك السودان وقام بمعاقبتها فإن العقوبة كانت أقل مما يجنيه المصرف من أرباح.

ب/ تحديد سقوف ائتمانية قطاعية :-

بغرض تنمية بعض قطاعات الإقتصاد السوداني فقد لجأ بنك السودان إلى تحديد سقوف تمويلية وائتمانية قطاعية ، والزم المصارف بتوجيه تلك السقوف الائتمانية لتمويل القطاعات والأنشطة الإقتصادية المعنية .

ويستعرض الجدول التالي السقوف التمويلية المخصصة لتمويل بعض القطاعات والأنشطة الإقتصادية ، خلال الفترة (١٩٨٠م - ١٩٩٥م) .

جدول رقم (١-١) السقوف الائتمانية القطاعية

القطاعات غير ذات الأولوية	القطاع الزراعي	القطاعات ذات الأولوية	تجارة محلية	صادر	العام
غير محددة غير محددة	ضمن ذات الأولوية		٪، ۱ بنوك مشتركة ٪، ٤ بنوك قطاع عام	٣٠%	1910
۲.			"	"	١٩٨٦
۲.			"	"	۱۹۸۷
١.	7.5 •	% .٨.	ضمن غير ذات الأولوية	ضمن ذات الأولية	199.
١.	%.0 •	<u>%</u> 9.	"	" "	1992

المصدر: منشور السياسات التمويلية والنقدية لعدة سنوات - بنك السودان

ويلاحظ من الجدول أعلاه أن بنك السودان قد خصص نسبة ٨٠٪ في عام ١٩٩٠ لتمويل القطاعات ذات الأولوية ثم رفعها إلى ٩٠٪ في عامي ١٩٩٣م و ٤٩٩٢م . أما القطاع الزراعي فقد خصص له نسبة ٤٠٪ في العام ١٩٩٠م تم رفعها إلى ٥٠٪ في العام ١٩٩٣م وذلك في إطار سياسة الاكتفاء الذاتي المعلنة .

أ/ سعرالبنك أو سعرالخصم :-

وهو سعر الفائدة الذي على أساسه يقوم بنك السودان بتقديم القروض للبنوك التجارية بوصفه المقرض الأخير ، والذي يتحكم بموجبه في حجم الائتمان وتم استخدامه في الفترة قبل العام ، ٩٩٩م . ويوضح الجدول التالي أسعار الفائدة التي أعلنها بنك السودان خلال الفترة (، ١٩٨٩م ١٩٨٩م) :-

الجدول رقم (۱-۲) أسعار الفائدة (۱۹۸۰م-۱۹۸۹م)

(
نسبة التضخم	النسبة المئوية لسعر البنك	العام		
	أو سعر الخصم			
771.9	٨	194.		
77,07	١.	١٩٨١		
77,79	١.	1917		
71,17	١٢	۱۹۸۳		
77, 20	١ ٤	١٩٨٤		
٤٦،٣٣	١٦	1910		
791.5	١٦	١٩٨٦		
7 2 , 9 1	19	١٩٨٧		
٤٩،١٤	۲.	۱۹۸۸		
٧٤٠٠٨	77	١٩٨٩		

المصدر: بنك السودان - الجهاز المركزي للإحصاء

ودرج بنك السودان على استعمال سعر الفائدة المعلن بالجدول عاليه في حالة تقديم القروض والائتمان مباشرة للمصارف التجارية ، أو عند خصم الكمبيالات . برا هامش القروض المضمونة بالسندات :-

ويقصد بالهامش: الفرق بين القيمة الاسمية للسندات المقدمة كضمان للقرض أو التمويل من قبل المصارف التجارية للبنك المركزي. وكان يتدخل بنك السودان بزيادة الهامش إذا أراد الحد من طلب المصارف التجارية على الاقتراض منه ويخفضها إذا أراد ضخ سيولة في الاقتصاد.

ج/ تنظيم الائتمان والتمويل لعملاء المصارف:-

استخدم بنك السودان هذه الأداة في بداية عقد الثمانينات بطلبه من

المصارف رفع طلبات العملاء له لأخذ الموافقة ، وتطورت لاحقاً بتحديد نسبة القسط الأول " أو هامش الدفع المقدم " المدفوع من قبل عملاء المصارف عند منحها التمويل بصيغة المرابحة . ويتم رفع النسبة في حالة الحد من توسع التمويل المصرفي أو تخفيضها في حالة زيادة التمويل المصرفي للعملاء . كما يتم زيادة نسبة مشاركة العملاء في حالة التمويل بصيغة المشاركة عند هدف تخفيض التمويل للعملاء وخفض النسبة عندما يكون الهدف زيادة التمويل للعملاء .

د/الإحتياطي النقدي "نسبة السيولة ":-

استخدم بنك السودان هذه الأداة للتأثير على سيولة المصارف وبالتالي مقدرتها على إقراض وتمويل عملائها . بدأت نسبة السيولة (الإحتياطي النقدي) بنسبة ١٩٨٠ في العام ١٩٨٣ ثم تدرجت حتى أصبحت ٢٥٪ في العام ١٩٨٩ م .

ويستعرض الجدول التالي تطور نسبة السيولة (الإِحتياطي النقدي) خلال الفترة (١٩٨٣م-١٩٩٥م) :-

الجدول رقم (١-٣) تطور نسبة السيولة (الاحتياطي النقدي) خلال الفتية (١٩٨٣هـ-١٩٩٥)

(1, 1, .	1/11) 1 322 1 6 7 5
نسبة السيولة (الإحتياطي النقدي)	العـــام
١.	۱۹۸۳
17.0	١٩٨٤
1760	1910
17.0	١٩٨٦
۲.	1947
۲.	١٩٨٨
١٨	١٩٨٩
١٨	199.
۲.	1991
۲.	1997
۲.	199٣
٣.	1998
70	1990

المصدر: منشور بنك السودان - منشور السياسة التمويلية (الائتمانية) عدة سنوات

ويلاحظ من الجدول أن نسبة السيولة تدرجت في الارتفاع خلال عقد الثمانينات وانخفضت في آخر عام منه ثم تدرجت في الارتفاع مرة أخرى في عقد التسعينات ووصلت إلى نسبة ٣٠٠٪ في العام ١٩٩٤م .

ه/ عمليات السوق المفتوح :-

مارس بنك السودان عمليات السوق المفتوح قبل أسلمة الجهاز المصرفي مارس بنك السودان عمليات السوق الخزانة العامة ، بغرض سحب و / أو ضخ السيولة من المصارف التجارية حسب ما تقتضيه الحالة الإقتصادية .

و/ ودائع الحكومة :-

يحفظ بنك السودان ودائع الحكومة ووحداتها في رئاسة البنك وفروعه وذلك بهدف التنسيق مع وزارة المالية والاقتصاد الوطني لأغراض التحكم في السيولة . ز/ عمليات النقد الأجنبي :-

في عقد الثمانينات انتهج بنك السودان عدة سياسات لسعر صرف النقد الأجنبي، فتارة استخدم السعر الموحد ، ومرة أخرى استخدم سعر ين (رسمي وحر) وفي بعض الأحيان يقوم بشراء وبيع النقد الأجنبي للمصارف التجارية بهدف المحافظة على السعر وفي ذات الوقت سحب و / أو ضخ السيولة للمصارف التجارية .

ح/ نسبة السيولة الداخلية :-

ابتداء من العام ١٩٩٤م ألزم بنك السودان المصارف بالاحتفاظ بنسبة ١٠٪ من إجمالي ودائعها الجارية والادخارية في شكل نقدية بخزنها لمقابلة سحوبات عملائها اليومية .

ط/ الإقناع الأدبي :-

مارس بنك السودان الإقناع الأدبي مباشرة وذلك بالاجتماع مباشرة بمديري ومجالس إدارات المصارف بالانفراد أو مجتمعين ومناقشة السياسات التي ينوى المصرف المركزي تطبيقها والدور المنتظر من المصرف و / أو المصارف مجتمعة. أما الإقناع الأدبي غير المباشر فيتم عبر المعلومات الواردة في التقرير السنوي و المطبوعات الدورية مثل (الموجز الإحصائي للتجارة الخارجية) و (العرض المالي والاقتصادي) و (مجلة المصرفي) و (النشرة الإقتصادية) و النشرات واللقاءات الصحفية.

١-٤ تقييم فعالية أدوات السياسة النقدية والتمويلية :-

أن فعالية السياسة النقدية يتم قياسها بمدى تمكن السلطات النقدية من تحكمها في عرض النقود ، الذي يستخدم كهدف وسيط للتأثير على المؤشرات الإقتصادية الكلية الأخرى مثل : معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي ، معدل التضخم ، وسعر صرف العملة المحلية . والقول بأن التغيير في عرض النقود قد أحدث أثراً في الاقتصاد يحتاج إلى دليل . والدليل الذي سوف نستند عليه في تقييمنا لفعالية السياسة النقدية خلال الفترة (١٩٨٠م-١٩٩٥م) سوف يعتمد على فحص السجل التاريخي ، وتحليل التغيرات التي حدثت .

سوف تكون البداية بفحص السجل التاريخي (Trend) للتطورات التي حدثت في كل من : معدلات نمو الناتج المحلى الإجمالي ، عرض النقود ، التضخم ، سعر صرف العملة المحلية وسعر البنك (سعر الخصم) أو هامش المرابحة في فترة الأسلمة (١٩٩٠م-١٩٩٥م) :

الجدول رقم (١-٤) مؤشرات اقتصادية كلية

(نسب مئوية)		٩١٩-٥٩٩١م)	۱۸۰)		
سعر البنك (سعر الخصم)	معدل التغير في	معدل التضخم	معدل نمو	معدل نمو الناتج المحلي	العام
هامش المرابحه	سعر الصرف		عرض النقود	الإِجمالي الأسمي	·
Λ	_	77.1	71,7	7.7	194.
١.	۲.,	77.7	7765	70	١٩٨١
١.	555	YV.V	٣ ٧.٧	٤٢	1917
17		71,1	۲۸، ٤	٣٦	1915
1 £	_	77.0	1747	77"	١٩٨٤
١٦	9764	٤٦،٣	Λέιο	٣,	1910
١٦	_	796.	71,69	77	١٩٨٦
١٩	۸.	7 2 . 9	75.7	۸,	1947
۲.	_	٤٩،١	77.0	7.7	١٩٨٨
7 7	_	٧٤،١	٥٩،٨	٧٦	1919
7 9	_	٦٧،٤	79.2	٣٣	199.
۸۲	۲۳۳،۳	177.0	٦٦،٥	٧٥	1991
~~	۷۸٥،۳	11967	١٦٨،٧	119	1997
YV	77,7	1.167	A96V	170	1995
Y V	۲۲٬۰۵۸	11069	0.69	٩٨	1998
۲۸	1.9.0	71,9	V 2 6 1	198	1990

المصدر بنك السودان- التقرير السنوي (عدة إصدارات).

يلاحظ من الجدول أعلاه الآتى:

أ. تأرجح وعدم استقرار معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي حيث كان بمعدلات منخفضة في بداية عقد الثمانينات ويعزى ذلك إلى ظروف الجفاف والتصحر التي حدثت بالبلاد.

ب. تأرجح وعدم ثبات نمو عرض النقود خلال الفترة من (١٩٨٠-١٩٩٥) إلا أن هنالك ملاحظة زيادة عرض النقود في العام ١٩٩٢ ويعزى ذلك إلى بداية تطبيق سياسة التحرير الاقتصادي والمالى.

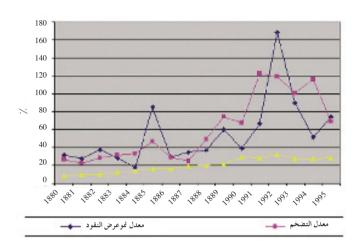
ج. تصاعدت معدلات التضخم خلال نفس الفترة في اتجاهها العام مع قليل من الاستثناءات مثل العام ١٩٨٦م والذي زاد فيه الإنتاج الزراعي بعد سنوات الجفاف وكذلك العام ١٩٩٠م والذي تم التركيز فيه على الإنتاج الزراعي ، مما كان له اثر على مستوى الأسعار نسبة لطبيعة الاقتصاد واعتماده على القطاع الزراعي وانتاجه.

د. استمر نمو سعر الصرف في الارتفاع وتدهورت بالتالي قيمة العملة الوطنية نسبة لكبر الطلب على النقد الأجنبي مقارنة بالعرض وحدث ارتفاع متواصل في خلال عقد التسعينات.

ه. الارتفاع المستمر لسعر البنك (سعر الخصم) (١٩٨٠-١٩٨٩م) وكذلك هامش المرابحة خلال الفترة (١٩٩٠-١٩٩٥م) .

خلاصة الأمر يمكننا القول بأن السياسة النقدية في مجملها لم تحقق الاستقرار والثبات في المؤشرات الاقتصادية الكلية، وفضلاً عن ذلك ربما يكون هنالك قصور في الأدوات المستخدمة لإدارة السياسة النقدية خلال الفترة (١٩٨٠- ١٩٩٥). حيث اتضح أن السياسة النقدية لم تفلح في كبح جماح التضخم. ويوضح الشكل التالي العلاقة بين معدلات نمو عرض النقود والتضخم خلال الفترة (١٩٨٠-١٩٩٥).

الشكل رقم (١-١) العلاقة بين عرض النقود والتضخم



ويتضح من تحليل البيانات في الشكل أعلاه عدم الاستقرار النقدي والذي يدل عليه النمو المتصاعد في نمو عرض النقود، كما يتضح الارتباط الوثيق بين نمو عرض النقود ومعدلات التضخم.

أما في الناحية الفردية لفعالية كل أداة من الأدوات التي استخدمت لإدارة السياسة النقدية خلال الفترة (١٩٨٠-٥٩٩٥م) فنلاحظ الآتى:

١. فعالية سعر البنك (سعر الخصم):

تعتبر من اقدم الأدوات التي استخدمها بنك السودان في إدارة السياسة النقدية والتمويلية، وتستخدم لأغراض:

أ. تنظيم كمية الائتمان حيث أن رفع سعر الخصم يؤدي إلى التقليل من الطلب على القروض من قبل البنوك التجارية والعكس صحيح.

ب.إحداث توازن بين الادخار والاستثمار، وذلك بتغير السعر رفعاً وخصماً لأحداث التوازن.

ج. تصحيح وضع ميزان المدفوعات حيث أن رفع سعر الخصم يؤدي إلى رفع سعر الفائدة وبالتالي زيادة أسعار المنتجات الوطنية في الخارج والعكس صحيح. ومن الاستعراض في الجداول (1 - 1) ، نلاحظ أن زيادة سعر البنك لم تؤدي

وظيفتها في كبح نمو الكتلة النقدية، ويعزى ذلك لوجود السيولة المفرطة في المصارف التجارية والتي أدت إلى عزوف تلك المصارف من طلب التمويل والاقتراض من البنك المركزي، بالإضافة إلى أن سعر البنك أو الخصم الحقيقي كان بالسالب في بعض السنوات نسبة لكبر نسبة التضخم. أضف إلى ذلك أن نظام الأوراق التجارية والكمبيالات ليست وسيلة متعارف عليها في تمويل التجارة الداخلية.

٢. فعالية تحديد سقوف ائتمان (تمويلية) كلية:

تعتبر السقوف من أكثر الأدوات فعالية لتحديد كمية الائتمان إذ يصعب على المصارف التجارية التحايل عليها، ولكن يؤخذ عليها كونها تحد من حرية المصارف التجارية في إتباع سياسة مستقلة لتوزيع استثماراتها المباشرة ومحافظها الاستثمارية.

خلال الفترة (١٩٨٠م-وحتى يوليو ١٩٩٤م) كانت تحدد سقوف تمويلية للمصارف ، وذلك للحد من نمو السيولة ونمو الائتمان المصرفي ، حيث كانت توجد سيولة كبيرة في المصارف . لذلك كانت المصارف تتجاوز السقوف التمويلية مباشرة ويتم توقيع عقوبات ائتمانية بمقدار ٥٪ إضافية على سعر البنك (سعر الخصم) ولكن هذه العقوبة كانت غير رادعة للمصرف الذي يتجاوز النسبة لأن التضخم كان أعلى من سعر البنك زائداً العقوبة الائتمانية . من جانب آخر فقد أنشأت بعض المصارف شركات تابعة لها بعضها إنتاجية (زراعية وصناعية) وأخرى خدمية (تجارة محلية ، تأمين مقاولات واستيراد وتصدير) وظلت توظف السيولة الإضافية عن السقف الائتماني عبرها . أيضاً شرعت بعض المصارف في تملك الأصول وبناء مقار لرئاساتها وفروعها . ويتضح من ذلك أن هذا التحايل لتوظيف السيولة وموارد المصارف قد حد من فعالية تحديد السقوف الائتمانية .

يلاحظ أن بنك السودان استخدم هذه الأداة لتوجيه الائتمان المصرفي إلي قطاعات معينة مثل القطاع الزراعي ، وكان يوجه المصارف بتمويل نسب محددة لقطاعات إنتاجية معينة وفي حالة عدم استخدام هذه النسب لتمويل تلك القطاعات يتم الاحتفاظ بها مجمدة و ولا يتم تحويلها لتمويل قطاعات أخرى .

درجت بعض المصارف على عدم تمويل القطاعات التي وجه بنك السودان

بتمويلها بنسب محددة من السقف (مثل القطاع الزراعي) نسبة للمخاطر العالية فيها وبالتالي تركت بعض المصارف تلك الموارد غير مستخدمة أو ربما تحول إلي تمويل قطاعات أخرى لتحقيق ربح وعائد للمصرف وبالتالي و في كلا الحالتين يكون المصرف قد أخل بتوجيه البنك المركزي وهذا أدى إلى عدم فعالية هذه الأداة .

٤. فعالية القروض المضمونة بالسندات :-

لقد حد من فعالية هذه الأداة عدم التعامل بالسندات في التجارة المحلية وبالتالي ربما كان من العسير قبولها كضمان للقروض المقدمة من بنك السودان للمصارف التجارية .

٥. تنظيم الائتمان والتمويل لعملاء المصارف:-

استخدم بنك السودان هذه الأداة للتحكم في الائتمان الممنوح من قبل المصارف التجارية لعملائها ، ففي العام ١٩٨٠م كون السيد / محافظ بنك السودان اللجنة الاستشارية برئاسته للنظر في طلبات العملاء للتمويل من المصارف وطلب من المصارف التجارية رفع طلب عملائها التي تبلغ أو تزيد عن مائة ألف جنيه آنذاك ، وفي العام ١٩٨٣م تم رفع المبلغ إلي مائة وخمسين ألف جنيه ، وأستمر العمل بهذا حتى العام ١٩٨٧م حيث تم تخويل إدارات المصارف التجارية للنظر في طلبات عملائها وعدم رفعها لبنك السودان .حد من فعالية هذه الأداة تجزئة المصارف لمبلغ التمويل حتى يتم تحاشي رفعه لبنك السودان للتصديق.

٦. الاحتياطي النقدي (نسبة السيولة) :-

تعتبر من أنجع الأدوات استعمالا في مجال مراقبة الائتمان والتمويل والحد من السيولة ، استخدمها بنك السودان ابتداءً من العام 1940 و وبدأت بنسبة 100 ثم تدرجت في الإرتفاع التدريجي حتى وصلت 190 في العام 190 م ثم خفضت إلى 100 في العام 100 م (أنظر الجدول رقم 100). وكان بنك السودان يقوم بتوقيع العقوبات الائتمانية على المصارف التي تخفق في الاحتفاظ بهذه النسبة المقررة .

ومهما تكن فعالية نسبة الاحتياطي النقدي القانوني فأن هذه الفعالية يحد منها: -أ) أن مصدر موارد المصارف في السودان جزء منها ودائع إستثمارية وودائع لأجل وهي مستثناة من بسط النسبة. ب) معلوم أن فعالية نسبة الاحتياطي تتركز في الحد من توسع الائتمان والتمويل إذ أنها تعمل على تحييد جزء من موارد المصارف ، أي أنها علاج فاعل في حالة هدف تخفيض التضخم أما في حالة الكساد والرغبة في ضخ مزيد من التمويل المصرفي فان فعالية النسبة تقل إذ إن استجابة المصارف التجارية قد تكون بطيئة نسبة لمخاوفها من المخاطر وعدم استرداد التمويل ، وربما لا يتقدم عملاء المصارف بطلبات تمويل نسبة للمخاطر وعدم التحقق من المقدرة الاستيعابية لمنتجاتهم في السوق .

٧. عمليات السوق المفتوح :-

لم تكن لهذه الأداة الفعالية المطلوبة إذ أن السندات وأذونات الخزانة المستخدمة خلال تلك الفترة كانت طويلة الأجل وغير قابلة للتحويل ، بالإضافة إلى عدم وجود سوق لبيعها وشرائها في حالة احتياج المصرف إلى سيولة .

٨. ودائع الحكومة :-

تحفظ ودائع الحكومة لدى بنك السودان كأداة للتأثير على موارد المصارف التجارية . وقد شرع بنك السودان بحفظ ودائع الحكومة طرفه منذ ممارسته للعمل في العام ١٩٦٠م ووجه المصارف بتحويل ودائع الوكالات واللجان الحكومية (مشروع الجزيرة ، شركة الأقطان) لتحفظ ببنك السودان في العام ١٩٦٤م . في خلال الثمانينات وحتى منتصف التسعينات تدهورت الإنتاجية بالمؤسسات و الشركات العامة ، وأصبحت تعتمد على تغذية حساباتها من حساب الحكومة الرئيسي وبالتالي أصبحت هذه الأداة غير فعالة.

٩. عمليات النقد الأجنبي :-

استخدام النقد الأجنبي بيعاً وشراءً كأداة لإدارة السياسة النقدية ، لم يكن له الأثر الفعال خلال الفترة (١٩٨٠م-١٩٩٥م) حيث كان الطلب على النقد الأجنبي من من جانب الحكومة كبير ، وكان البنك المركزي يشترى النقد الأجنبي من المصارف ولذلك كان يضخ سيولة محلية بصورة مستمرة .

الفصل الثاني

السياسات النقدية والتمويلية في ظل برنامج الإصلاح الاقتصادي ١٩٩٦م - ٢٠٠٢م

۱-۲ مقدمة:

خلال الفترة (1991 م - ۲۰۰۲ م) تم تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي ، وذلك بعد أن شهد الاقتصاد المحلى إختلالات هيكلية خلال الفترة (1990 م - 1990 م + كانت أهم تلك الإختلالات هي :- انكماش العرض الكلي و توسع الطلب الكلى ، استمرار عجز الموازنة ، ارتفاع معدلات التضخم وعجز الحساب الجارى لميزان المدفوعات ، ونتج عن ذلك تدهور سعر الصرف وزيادة الفجوة بين السعرين الرسمى و الموازى .

أتى التنسيق بين السياسات الكلية بعد ذلك في شكل حزمة إصلاحات هيكلية في النظامين المصرفي والمالي ووضعت أهداف متكاملة على مستوى المؤشرات الاقتصادية الكلية ومن ثم العمل على تحقيقها وتم تفصيل أهداف السياسة المالية وأيضاً السياسة النقدية والتمويلية ،وفي ما يلي نستعرض أهداف السياسة النقدية والتمويلية ،

٢-٢ أهداف السياسة النقدية والتمويلية خلال برنامج الإصلاح الاقتصادي (١٩٩٦ – ٢٠٠٢م):

تم وضع الإطار العام والمحدد للسياستين النقدية والمالية عن طريق تحديد أهداف كلية واستهداف تحقيق معدلات متوائمة للمؤشرات الاقتصادية الكلية كمعدل نمو الناتج المحلى الإجمالي و نمو عرض النقود وسعر الصرف والتضخم وعجز الموازنة العامة وكيفية تمويله ... الخ .

ثم وضعت أهداف السياسة النقدية والتمويلية لتحقيق معدلات نمو معينة في الناتج المحلي الإجمالي ومستوى معين لمعدل التضخم ونمو اسمي لعرض النقود. ولذلك نجد أن هذه الأهداف تباينت من عام لآخر وذلك تبعا للتغيرات التي تطرأ في الموجهات العامة التي تصدر كل عام ، وفى هذا الإطار سيتم عرض موجز لأهم أهداف السياسة النقدية والتمويلية كل عام على حده للفترة (799 مع الإشارة للتطورات التي تمت خلال هذه الفترة .

٢-٢-١ العام ١٩٩٦ م:

بناء على الموجهات الاقتصادية العامة التي هدفت إلى تحقيق معدل نمو حقيقي

في الناتج المحلى الإجمالي بنسبة ٧ ٪ وتخفيض نسبة التضخم إلى ٣٠ ٪ والعمل على استقرار سعر الصرف ، فقد هدفت السياسة النقدية والتمويلية الى آلاتي :

- ١. تنمية القطاعات ذات الأولوية.
- ٢. العمل على تحقيق العدالة في توزيع الدخل والثروة .
 - ٣. تنمية وحشد الموارد وترشيد استخدامها.
- ٤. مساعدة البنوك على توفيق أوضاعها حسب متطلبات قانون تنظيم العمل المصرفي لعام ١٩٩١م.
- العمل على معالجة الديون المتعثرة لدى المصارف وتشجيع قيام المحافظ التمويلية وتطويرها .

٢-٢-٢ العام ١٩٩٧ م:

السياسات المالية للعام ١٩٩٧ م هدفت الى تحقيق معدل نمو حقيقي في الناتج المحلى الإجمالي بنسبة ٥،٤ ٪ وتخفيض نسبة التضخم الى ٢٠ ٪ والعمل على استقرار سعر الصرف ، عليه فقد هدفت السياسة النقدية الى دعم خطة الدولة الرامية الى الاعتماد على الذات ورفع معدلات الإنتاج وتخفيض نسبة التضخم بتحقيق معدل نمو في الكتلة النقدية ب ٣٤ ٪ مع العمل على استقرار سعر الصرف .

۲-۲-۳ العام ۱۹۹۸ م:

كانت أهداف السياسة النقدية للعام ١٩٩٨ م متناسقة مع أهداف السياسة الكلية التي استهدفت 7.7 ٪ كمعدل نمو في الناتج المحلى الإجمالي مع تخفيض معدل التضخم الى 7.7 ٪ بنهاية العام ، وتبعا لذلك أتت أهداف السياسة النقدية متماثلة مع ما ذكرناه في الأعوام 7.7 0.7 0.7 مع ما ذكرناه في الأعوام 0.7 0.7

- 1. العمل على خفض تكلفة التمويل في إطار التدني في معدلات التضخم.
 - ٢. البدء في تطبيق المعايير المحاسبية الإسلامية .
- ٣. الاستمرار في تعميق إسلام الجهاز المصرفي وابراز شخصية المصرف الاسلامي حسب مفهوم المصرف الشامل .

٢-٢-٤ العام ١٩٩٩ م:

خلال العام ٩٩٩ م هدفت السياسات الاقتصادية الكلية الى تحقيق معدلات نمو

في الناتج المحلى الإِجمالي قدرت ب ٢،٢ ٪ وتخفيض معدل التضخم الى ١٤ ٪ بنهاية العام وتبعا لذلك كانت أهم موجهات السياسة النقدية كما يلى :

1. ترقية مجمل أداء الصناعة المصرفية والمساهمة في برامج الدعم الاجتماعي . ٢. الاستمرار في إزالة القيود في السياسات المصرفية تمشيا مع السياسات الكلية الأخرى مثل تحرير سوق السلع والخدمات وتحرير سعر الصرف والتجارة الخارجية .

٣. إخضاع النشاط المصرفى للمؤسسات المالية غير المصرفية لسياسات وأشراف بنك السودان .

٢-٢-٥ العام ٢٠٠٠ م:

أهداف السياسة النقدية خلال العام ٠٠٠٠ م لم تختلف كثيرا عما كانت عليه في العام السابق بصفة عامة وقد رمت السياسة النقدية الى تحقيق معدل نمو اسمى في عرض النقود بنسبة ١٩٪ الأمر الذي يقتضي نمو التمويل المصرفي غير الحكومي ب٧٥٪ كحد أقصى بنهاية العام ٠٠٠٠ م .

٢-٢-٢ العام ٢٠٠١ :

هدفت السياسات الكلية خلال العام ٢٠٠١ م الى تحقيق معدل نمو حقيقى في الناتج المحلى الإجمالي بنسبة ٥،٥٪ ونسبة تضخم لا تتجاوز ٥٪ بنهاية العام و٧٪ في المتوسط، وفى هذا الإطار هدفت السياسة النقدية الى تحقيق معدل نمو عرض النقود ب ١٥٪ مع العمل على استقرار سعر الصرف وتحسين موقف الأصول الأجنبية بالبدء في بناء احتياطيات أجنبية مقدرة، كما هدفت الى المزيد من التحرير وتحقيق السلامة المصرفية.

۲-۲-۷ العام ۲۰۰۲ م:

في إطار موجهات السياسة الكلية للعام 7..7 م والتي هدفت الى تحقيق معدل نمو حقيقي في الناتج المحلى الإجمالي بنسبة V أونسبة تضخم لا تتجاوز O أبناء على بنهاية العام O أبناء على المتوسط وقدر أن ينمو عرض النقود O ألهداف الكلية أعلاه مع العمل على تحقيق الاستقرار في سعر الصرف وتحسين أداء القطاع الخارجي ، كما هدفت السياسة النقدية الى الاستمرار في سياسات

تحرير التمويل المصرفي وتحقيق السلامة المصرفية وتشجيع المصارف لتوفير الموارد لتمويل أولويات الاقتصاد مع توجيه نسبة مقدرة من التمويل للتنمية الاجتماعية تمشيا مع توجه سياسات الدولة التي هدفت لتخفيف حدة الفقر .

٢-٣ الإصلاحات التي أدخلت على الأسواق المالية:-

برنامج الإصلاح خلال الفترة (١٩٩٦م- ٢٠٠١م) ، يقوم أساساً علي سياسات مالية ونقدية انكماشية لمواجهة الإختلالات القائمة آنذاك والمتمثلة في عجز الموازنة العامة ، عجز ميزان المدفوعات ، ارتفاع معدل التضخم وتشوهات الأسعار.

تحملت السياسة النقدية — التي صدرت في إطار برنامج الإصلاح — مهمة احتواء التضخم وتكييف الاقتصاد الكلي في الأجل القصير ، وكانت تهدف هذه السياسة إلى إزالة القيود علي التمويل المصرفي وتحريره وأيضاً القيود علي هوامش أرباح المرابحات المصرفية ، وسعر الصرف والمعاملات بالنقد الأجنبي . وأيضاً تطوير الأسواق المالية وتنشيطها ، بجانب توفيق أوضاع البنوك ودعم مراكزها المالية ، وفضلا عن ذلك تعميق إسلام الجهاز المصرفي واستحداث أدوات مالية ونقدية اسلامية . لذلك حدثت العديد من الإصلاحات في الأسواق المالية في السودان وتزامن هذا مع تأسيس وإنشاء بعض المؤسسات المالية لتطوير البنيات الأساسية للجهاز المصرفي السوداني ، التي تدعم تنفيذ السياسة النقدية والتمويلية ، نوجز منها في الآتي :—

أ- توفيق أوضاع البنوك :-

صدر مشروع توفيق أوضاع البنوك في السودان في العام ١٩٩٤م ، ومنح المشروع فترة ٣ سنوات للبنوك لتوفيق أوضاعها. وهدف المشروع لمواكبة التوجه العالمي للإصلاح المصرفي ، وأيضاً لإجراء إصلاحات مالية وإدارية وفنية.

ب- سوق الخرطوم للأوراق المالية :-

بدأ التفكير في إنشاء السوق منذ العام ١٩٦٢م ، وتم تأسيس هيئة الأسواق المالية في عام ١٩٩٢م ، وتطور ذلك بإجازة القانون الخاص بإنشاء

السوق في العام ١٩٩٤م وباشر العمل في العام ١٩٩٥م. أتاح السوق الفرصة للقطاع الخاص للمساهمة في تمويل المشروعات الاقتصادية والتنموية التي تحتاج إلى موارد طويلة الأجل ، بجانب تولي عملية تنظيم ومراقبة إصدار الأوراق المالية ، والتعامل فيها بيعاً وشراءً ، وفضلاً عن ذلك تنمية الوعي الاستثماري بين المواطنين ، بجانب تهيئة الظروف لتوظيف المدخرات في الأوراق المالية.

ج - صندوق ضمان الودائع المصرفية :-

يهدف صندوق ضمان الودائع المصرفية إلى حماية حقوق المودعين واستقرار وسلامة المصارف المضمونة ، وتدعيم الثقة فيها . بالإضافة إلى جبر الأضرار عند وقوعها بتعاون وتكافل السلطات النقدية والمصارف والمودعين أنفسهم .

يطبق صندوق ضمان الودائع المصرفية في السودان مساهمة سنوية بنسبة مئوية موحدة علي البنوك والمؤسسات المالية (Flat Rate) من حجم ودائعها بمقدار ٢٠٠٠٪. وقد ساهم الصندوق في حل مشاكل الفشل المصرفي في السودان بنك نيما (١٩٩٩) وأيضاً بنك الصفا للائتمان والاستثمار (١٩٩٩).

عموماً يعمل نظام ضمان الودائع بآلية التغطية التأمينية الجزئية للودائع ، وقد لوحظ أنها تعوض المودعين وبحد أقصى ، وبذلك تعمل علي تنمية وعي العملاء ودفعهم إلى الحرص والتأكد من سلامة المركز المالي للبنك الذي يحتفظون بوادئعهم لديه ، ويمثل ذلك نواة لتشكيل ما يعرف برقابة السوق.

د- شركة السودان للخدمات المالية :-

في العام ١٩٩٨م تم إنشاء شركة السودان للخدمات المالية شراكة بين بنك السودان ووزارة المالية والاقتصاد الوطني وهدفت الشراكة إلى:-

١ - تمويل عجز الموازنة العامة للدولة من مصادر حقيقية .

٢-إدارة الحصة المملوكة للبنك والوزارة في البنوك والهيئات والمؤسسات العامة
 والشركات العامة.

- مساعدة البنك المركزي في تنظيم السيولة بغرض تحقيق أهداف السياسة النقدية والتمويلية.

٤- إنشاء صناديق متخصصة في الخدمات المالية .

ومنذ إنشاء الشركة في العام ١٩٩٨م، قامت بتسويق شهادات مشاركة البنك المركزي "شمم" وشهادات المشاركة الحكومية "شهامة" وفقاً لتقديرات البنك المركزي للحجم المطلوب من السيولة في الاقتصاد. وتستخدم هذه الآلية لبيع وشراء الشهادات، ويكون البيع في حالة سحب السيولة الفائضة وأما الشراء الذي تقوم به الشركة فيكون في حالة ضخ المزيد من السيولة في الاقتصاد.

هـ الإصلاح المؤسسي في الجهاز المصرفي :-

إن تفعيل دور المصارف السودانية في حفز النمو الاقتصادي ، وتحقيق التنمية الاقتصادية المتوازنة والمستدامة ، يتوقف علي مدى كفاءتها في القيام بمهام الوساطة المالية. ولزيادة هذه الكفاءة قام بنك السودان بإصدار وتنفيذ السياسة المصرفية الشاملة خلال الفترة (١٩٩٩ - ٢٠٠٢م) والعام ٢٠٠٣م إلى تحقيق الأهداف في المحاور التالية:-

- * إعادة هيكلة المؤسسات المالية وتفعيل دور الأنظمة الرقابية والضبط المؤسسي بالمصارف.
- * استكمال توحيد سوق النقد الأجنبي ، إزالة الحواجز بين الأسواق ، الحفاظ على استقرار سعر الصرف ومرونته ووضع الترتيبات اللازمة لإدارة احتياطي النقد الأجنبي والانتقال المرحلي لاستخدام العملات الأخرى بجانب الدولار الأمريكي واستكمال تسجيل رأس المال الأجنبي المستثمر في السودان .
- * استمرار بنك السودان في تمويل المصارف من خلال نافذتي العجز السيولي والتمويل الاستثماري بما يحقق الاستقرار النقدي والمصرفي.
- * تطوير سوق التعامل في شهادات مشاركة البنك المركزي ، شهادات المشاركة الحكومية واستصدار الجيل الجديد من الأدوات المالية (شهادات التمويل الحكومي).
- * إكمال مشروعات البنية التحتية للتقنية المصرفية ، تحديث الخدمات المصرفية، إنشاء نظام المدفوعات القومي (المقاصة الإلكترونية)، تطوير وسائل التفتيش ، الرقابة الإلكترونية وتطوير نظم بنك السودان .
 - * إصدار موجهات التمويل لبنوك التنمية .

٢-١ الأدوات التي طبقت لتحقيق أهداف السياسة النقدية و التمويلية:

خلال فترة تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي (١٩٩٦-٢٠٠٢م) ، استخدام بنك السودان أدوات غير مباشرة فقط لإدارة السياسة النقدية والتمويلية ، نوجزها في الآتي :-

أ-نسبة الاحتياطي النقدي القانوني:-

استخدم بنك السودان نسبة الاحتياطي النقدي القانوني للتأثير علي سيولة البنوك ومقدرتها على منح التمويل المصرفي ويتم احتساب هذه النسبة كالآتي.

١ - بسط النسبة ويتكون من الأرصدة النقدية لدى بنك السودان.

٢ - مقام النسبة ويتكون من جملة الودائع - عدا ودائع الاستثمار ما في حكمها - (الودائع الجارية ، الودائع الأخرى والهوامش علي خطابات الاعتماد والضمان بالعملة المحلية) .

ظل تعريف مقام النسبة على هذا النحو حتى العام ١٩٩٦م، ويفهم منه أن جملة الودائع تعنى الودائع بالعملة المحلية والأجنبية عدا الهوامش التي تم تحديدها من العملة المحلية فقط. وفي العام ١٩٩٧ تم فصل الودائع بالعملة المحلية عن الودائع بالعملة الأجنبية . أي أن الإحتياطي أصبح منذ ذلك العام (١٩٩٧م) نسبتان أحدهما للعملة المحلية والآخر للعملات الأجنبية ، وأجاز بنك السودان للبنوك الإحتفاظ بالإحتياطي بالعملة الأجنبية أو ما يعادلها بالعملة المحلية خلال الفترة (١٩٩٧م) وبعد ذلك أصبح لزاماً على البنوك الإحتفاظ بإحتياطي نقدي بالعملة المحلية وآخر بالعملة الأجنبية .

خلال الأعوام (١٩٩٦- ١٩٩٨م) كانت النسبة تحسب على الرصيد بنهاية الشهر كما يعكسه بيان الأصول والخصوم في نهاية الشهر ، وإبتداءً من العام ١٩٩٨م أصبحت النسبة تحسب من رصيد المتوسط المتحرك (Moving Average) كما يعكسها تقرير الموقف الأسبوعي للتمويل والودائع .

خلال الفترة (١٩٩٦ - ٢٠٠٢ م)تباينت نسبة الاحتياطي النقدى القانوني ، والجدول التالي يوضح ذلك .

الجدول رقم (٢-١) نسبة الاحتياطي النقدي القانوني

7

نسبة العملة الأجنبية ٪	نسبة العملة المحلية ٪	العام
_	70	1997
_	٣.	1997
٤ أو ما يعادلها بالعملة المحلية	77	1997/7/1
٤ أو ما يعادلها بالعملة المحلية	77	1997
٦ أو ما يعادلها بالعملة المحلية	۲۸	1999
٦ أو ما يعادلها بالعملة المحلية	۲۸	۲۰۰۰
٦ أو ما يعادلها بالعملة المحلية	۲.	۲/٧/١
17	١٢	71
١٤	١٤	71/٧/٢٨
١٤	١٤	۲٠.۲

-المصدر: بنك السودان - منشورات السياسة النقدية والتمويلية وتعديلاتها

يلاحظ من الجدول أعلاه ، التغير في نسبة الاحتياطي النقدى بالعملة المحلية خلال الفترة (7.99 - 7.07 م) وبالمقابل يلاحظ الارتفاع المتواصل لنسبة الاحتياطي بالعملة الاجنبية .

ب/ نسبة السيولة الداخلية : -

فى العام ١٩٩٦ م اصدر بنك السودان توجيهاته للبنوك العاملة بالاحتفاظ بنسبة ، ١ ٪ الودائع الجارية والادخارية وذلك لمقابلة سحوبات العملاء اليومية . وفى عامي ١٩٩٨ م و ١٩٩٩ م أضيفت نسبة ، ١ ٪ من رصيد مستندات المقاصة و ، ٥ ٪ من رصيد الشيكات المصرفية الصادرة لمقام النسبة . وابتداء من العام ، ٠٠٠ م أصبحت هذه النسبة كمؤشر وعدل المقام ليصبح جملة الودائع ، وترك للبنوك حرية تقدير السيولة الداخلية في الحدود المعنية .

وفى العام ٢٠٠١ م قرر بنك السودان ان هذه الحرية فى سوف يتم تقييدها بفرض الحد الادنى للمصارف التي تفشل فى إدارة سيولتها ، اما فى العام ٢٠٠٢ م فقد قرر بنك السودان فرض جزاءات إدارية ومالية على المصارف التى تفشل فى الاحتفاظ بهذه النسبة.

ج/ عمليات السوق المفتوح:

بغرض تفعيل دور بنك السودان في إدارة السياسة النقدية والتمويلية والتحكم

فى عرض النقود فى اطار النظام المصرفى الاسلامى ، استحدث بنك السودان بالتعاون مع وزارة المالية والاقتصاد الوطنى والهيئة العليا للرقابة الشرعية للجهاز المصرفى والمؤسسات المالية وبعون فنى من صندوق النقد الدولى ، شهادات مشاركة البنك المركزى (شمم) وشهادات مشاركة الحكومة (شهامة) . وفيما يلى تعريف موجز لهذه الشهادات وآلياتها :

١- شهادات مشاركة البنك المركزي (شمم):

عبارة عن سندات تمثل انصبة محددة فى صندوق خاص يحتوى على الاصول المملوكة لبنك السودان ووزارة المالية فى القطاع المصرفى . وتتسم هذه الشهادات بأنها ذات قيمة واحدة وقابلة للتداول ومفتوحة الأجل ، ليس لها تاريخ محدد ولحاملها حق المشاركة في أرباح وخسائر البنوك المنضوية تحتها . وليس لحامل الشهادة أرباح نقدية بل يحق له الحصول على أرباح عند بيعها ، كما يحق لحاملها بيعها مباشرة لبنك السودان في أي وقت شاء .

لا يعنى أن حامل شهادات شمم مالك لاسهم بنك السودان ووزارة المالية في البنوك المكونة لصندوق الشهادات ، بل يعتبر شريك في المنفعة التي تتحقق للبنك والوزارة . وبذلك يمكننا القول بان إصدار هذه الشهادات يعتبر عملية توريق أصول Securitization of Assets وهذا يمكن مالك الأصول من الحصول على موارد مالية دون بيع الأصل .

تحسب المنفعة أو الربح (الخسارة) على أساس الفرق بين القيمة المحاسبية Equity للبنوك المكونة للصندوق من مجموع حقوق المساهمين The fair value زائداً إعادة تقييم صافى أصول وخصوم النقد الأجنبي — عند شراء الشهادات عن القيمة عند بيعها

وتتلخص آلية شهادات شمم في انه عندما ترى السلطة النقدية ضرورة سحب السيولة تقوم بإصدار شهادات بما يعادل المبلغ المراد سحبه ، والعكس عند ضرورة ضخ السيولة فتقوم السلطة النقدية بشراء الشهادات .

بدأ إصدار شهادات شمم في يونيو ١٩٩٨ م ، والجدول التالي يوضح التطور الذي حدث فيها حتى نهاية ٢٠٠٢ م :

الجدول رقم (۲ – ۲) رصید شهادات شمم (۱۹۹۸ – ۲۰۰۲ م)

(مليون دينار)

الزيادة ٪	الرصيد	العام
_	٤٨٥١	1991
(١٣،٤)	٤٢٠٢	1999
۳۷،۸	0791	7
(Y، A)	078.	71
٥،٦	٥٦٣٨	77

المصدر: بنك السودان - التقرير السنوى لبنك السودان

يوضح الجدول أعلاه انخفاض رصيد شهادات شمم في العام ١٩٩٩ م عن العام ١٩٩٨ م ويعنى ذلك أن بنك السودان قد قام بضخ سيولة في هذا العام ، أما في العام ٠٠٠٠ م فقد زاد رصيد شهادات شمم المشتراة ويعنى ذلك سحب السيولة ، ثم انخفض الرصيد في العام ٢٠٠١ م وارتفع مرة أخرى في العام ٢٠٠١ م وذلك بهدف سحب سيولة من الاقتصاد .

٢ - شهادات المشاركة الحكومية (شهامة) :-

وهى عبارة عن صكوك أو شهادات مالية تصدرها وزارة المالية بصيغة المشاركة بواسطة شركة السودان للخدمات المالية في مقابل الأصول المملوكة جزئيا أو كليا في بعض الهيئات والمؤسسات والشركات المنتقاة .

تصدر كل شهادة بقيمة اسمية ، وتتميز بأنها ليست ذات عائد ثابت و إنما يتحدد وفقا للنجاحات التي تحققها تلك المؤسسات المكونة لصندوق الشراكة . ويأتي العائد من مصدرين هما : الأرباح التشغيلية للمؤسسات المكونة للصندوق و الأرباح الرأسمالية (capital gains) . . وتهدف هذه الشهادات إلى تحقيق الأهداف التالية :

- تشجيع وتجميع المدخرات القومية واستثمارها لتحقيق أهداف اقتصادية معينة.
 - تفعيل أسواق المال المحلية .
 - التحكم في عرض النقود .

- تمويل عجز الموازنة العامة للحكومة .
- مساعدة البنك المركزي في تنظيم السيولة بغرض تحقيق أهداف السياسة النقدية و والتمويلية .

وتتلخص آلية عمل شهادات شهامة في طرح الشهادات للشراء في حالة سحب السيولة،أما في ضخ السيولة فتوجه الشركة بشراء الشهادات أو خفض كمية الإصدار.وتصدر هذه الشهادات على فترات استحقاق متفاوته هي: عام،تسعة اشهر،ستة اشهر وثلاثة اشهر وبفئات مختلفة هي: • • ١ ألف دينار • • • ٥ ألف دينار وبذلك يتمكن كبار وصغار المستثمرين من الاستثمار فيها حسب مقدرة كل منهم المالية والأجل الذي يرغب هذا ويتم تحديد القيمة الاسمية للشهادة و فقا للمعادلة الآتية:

$$M = \frac{N}{C}$$

حبث M -: القيمة الاسمية

N:صافي حقوق الملكية المملوكة للحكومة في المؤسسات المنتقاة

لأغراض إصدار شهادات شهامة.

C: عدد الشهادات المصدرة.

هذا وقد قامت شركة السودان للخدمات المالية بطرح أول إصدار شهادات شهامة في $\Lambda / o / P P P A$ ، والجدول التالي يستعرض حجم الشهادات المصدرة خلال الفترة (P P P P A):

جدول رقم (۲ – ۳) تطور حجم شهادات شهامة (۱۹۹۹ – ۲۰۰۲) م

(مليون دينار)

الزيادة ٪	متوسط العائد		القيمة الاسمية	عدد الشهادات	العام
	النسبة	القيمة			
_	٣٣،٤	٤٧٧،٣	12770	7980	1999
٤٢١	۳۰،۳	۲۰۹۸،۸	٧٦٧٦،٥	1000	7
٤٧٠	۲۰،۱	1719760	277910	۸۷٥٨٣	71
٤٧	٣٠،٢	١١٨٥٤،٦	788.76.	١٢٨٨٠٤	77

المصدر: شركة السودان للخدمات المالية

تشير بيانات الجدول أعلاه ، إلى أن حجم القيمة الاسمية لشهادات شهامة التي تم إصدارها خلال العام 1899 مقد بلغت 1897 مليون دينار، وبلغت خلال العام 1897 م حوالي 1897 مليون دينار بزيادة قدرها 193 ٪ ، وزادت بنسبة 193 ٪ خلال العام 193 ، 193 مليون دينار بنسبة زيادة دينار . أما خلال العام 193 م فقد بلغ حجمها 193 كان دينار بنسبة زيادة قدرها 193 ٪ . ويلاحظ من ذلك انه خلال الفترة (199 م 199 م 199 م) كان هنالك سحبا متزايدا للسيولة من خلال الزيادة المتواصلة لإصدارات شهامة خلال الفترة .

د - تمويل المصارف من نوافذ التمويل ببنك السودان :

شرع بنك السودان في استخدام هذه الأداة منذ العام ١٩٩٩ م، عبر نافذة تمويل العجز السيولى ونافذة التمويل الاستثماري . يختص النوع الأول بتغطية العجز السيولى للمصارف التي تكشف حساباتها طرف بنك السودان . أما النوع الآخر فيقوم بنك السودان بتقديمه لتمويل بعض القطاعات والأنشطة الاقتصادية—كالزراعة والصادر — عن طريق تقديم التمويل لبعض المصارف التجارية بعد إبراز ما يفيد بتأهيل هذه المصارف على القيام بمثل هذا النوع من التمويل ، والجدول التالى يستعرض تمويل نافذتى العجز السيولى والاستثماري :

جدول رقم (٢ - ٤) تمويل نافذتي العجز السيولي والاستثماري ١٩٩٩ - ٢٠٠٢ م

(مليون دينار)

التمويل الاستثماري	العجز السيولي	العام
777.	_	1999
٦٠٧٠	_	۲
1.09.	_	۲٠٠١
10.71	_	77

المصدر: بنك السودان - ادارة التمويل

ه - حفظ ودائع المؤسسات العامة:

ابتدأ العمل بهذه الأداة في العام ٩٩٩٩ م كأداة إضافية للتأثير على المستوى

الكلى للسيولة ، وتعمل هذه الآلية بالسماح بحفظ الودائع لدى المصارف التجارية في حالة ضخ السيولة ، أما في حالة سحبها فيتم حفظ هذه الودائع لدى بنك السودان إلى استيعاب تمويل لدى بنك السودان إلى استيعاب تمويل هذه المؤسسات العامة في إطار السياسة النقدية والتمويلية . والجدول التالي يستعرض ودائع المؤسسات العامة وتمويلها من المصارف العاملة خلال الفترة يستعرض ودائع المؤسسات العامة وتمويلها من المصارف العاملة خلال الفترة

جدول رقم (Y-0) جدول رقم (الموارث التجارية تطور ودائع المؤسسات العامة ومقارنتها بتمويلها من قبل المصارف التجارية (Y-1999-1999)

6	دىنا	ليون	۸١
	-=-	- پیر	~ ,

	. /			
الزيادة في الودائع ٪	نسبة التمويل للودائع ٪	التمويل	الودائع	العام
_	٤٨	٤٧٢٣	9790	1999
٣٣	٤٣	07£V	١٣٠٦٤	۲
(19)	٨٥	9.07	1.091	71
٤٧	٧ ٤	1107.	10017	77

المصدر : بنك السودان - إحصائيات بنوك الودائع المجمعة والتقرير السنوي

يلاحظ من الجدول زيادة ودائع المؤسسات العامة المحفوظة لدى المصارف التجارية من ٩٧٩٥ مليون دينار في عام ١٩٩٩ م إلى ١٣٠٦ مليون دينار في عام ٠٠٠٠ م بنسبة زيادة قدرها ٣٣٪، ولكنها انخفضت في عام ٢٠٠١ م بنسبة الزيادة الريادة عام ٢٠٠٠ م إلى ٢٥٥١ مليون دينار وبلغت نسبة الزيادة ٧٤٪.

و - سوق مابين البنوك : -

في عام ١٩٩٩ م سمح بنك السودان للبنوك العاملة بحفظ الودائع والتمويل فيما بين المصارف العاملة، وذلك بغرض تنظيم وتفعيل سوق ما بين البنوك، وهدف بنك السودان من ذلك التأثير على السيولة وعرض النقود. وتستخدم هذه الأداة

بالسماح للبنوك بحفظ الودائع والتمويل فيما بينها في حالة ضخ السيولة، والحظر في حالة سحبها ولتشجيع سوق ما بين البنوك قرر بنك السودان في العام ٢٠٠٢م انه سوف يخصم المبلغ المستحق من حساب المصرف المدين وإضافته لحساب المصرف الدائن إذا ماتم اشتراط ذلك في عقد التمويل . حيث يحدد حجم السوق الالتزامات في جانب الخصوم والمطلوبات في جانب الأصول ، والجدول التالي يوضح تطور هذا السوق:

جدول رقم (۲ - ۲) الالتزامات والمطلوبات فيما بين البنوك (١٩٩٩ - ٢٠٠٢) م

6	دينا	مليون)

أجمالي الميزانية	المطلوبات إلى	المطلوبات	الالتزامات إلى	الالتزامات	العام
	إجمالي الميزانية		إجمالي الميزانية		
٤٢٤,٨٤٨	٠,٦٣	ለለፖን	۳۳،۰	18.7	1999
702,77 A	١،٦٧	०११।	۰،٤٧	1791	7
٤٥٥,٣٤٨	۰،۹۱	٤١٥١	۸۲۸	١٢٧٦	71
711,789	١،٠٦	7 £ 9 7		77.0	77

المصدر: بنك السودان - العرض الاقتصادي والمالي

يلاحظ من الجدول أعلاه ، أن نسبة إجمالي الالتزامات بين البنوك إلى إجمالي الميزانية المجمعة للبنوك قد ارتفعت من ٣٣، • ٪ في العام ١٩٩٩ م إلى ٤٠٠٠ في العام ١٩٩٠ م ، وفي المقابل ارتفعت نسبة المطلوبات بين البنوك إلى في العام ١٩٩٩ م ، وفي الميزانية المجمعة للبنوك التجارية من ٣٣، • ٪ في العام ١٩٩٩ م إلى إجمالي الميزانية المجمعة للبنوك التجارية من ٣٣، • ٪ في العام ١٩٩٠ م إلى الودائع ولتمويل فيما بينها ، ولكنها انخفضت مرة أخري في العام ١٠٠١ بنسبة الودائع ولتمويل فيما بينها ، ولكنها انخفضت مرة أخري في العام ١٠٠١ بنسبة نسبة الالتزامات والى ١٩، • ٪ في جانب المطلوبات . ثم ارتفعت نسبة الالتزامات إلى إجمالي الميزانية في العام ٢٠٠١ م إلى نسبة ٢٥، • ٪ وفي المقابل بلغت نسبة المطلوبات ٢٠، ١٪ . ويعزى ذلك لجهود بنك السودان لتفعيل سوق ما بين البنوك، وذلك بقراره بخصم المبلغ من حساب المصرف المدين وأضافته لحساب المصرف الدائن.

ز - هامش أرباح المرابحات :

استخدم بنك السودان أداة هامش أرباح المرابحات و تحديد نسبة مشاركة العملاء -في حالة التمويل بالمشاركة- لتنظيم العرض و الطلب على التمويل . والجدول التالي يستعرض تطور هوامش أرباح المرابحات :

جدول رقم (٢ - ٧) هوامش أرباح المرابحات ١٩٩٦ - ٢٠٠٢ م

(نسب مئوية)

77	71	7	1999	1991	1997	1997	العام
17-10	10-17	۲.	۲.	٣٦	٤١	٣.	الهامش
كمؤشر		كحد أدني	كحد أدني				
		أدنى	أدنى				

المصدر : بنك السودان منشور السياسة والتمويلية

ويلاحظ من الجدول أعلاه ، انخفاض نسبة أرباح المرابحات خلال الفترة (١٩٩٦ - ٢٠٠٢ م) .

ويدل ذلك على انخفاض تكلفة التمويل المصرفي . وبالتالي هدف بنك السودان إلى زيادة العرض.

ح-عمليات النقد الأجنبي:

استخدم بنك السودان آلية مشتر وات ومبيعات النقد الأجنبي للتأثير على حجم السيولة بالمصارف ، وفي العام ١٩٩٩ م انشأ بنك السودان غرفة للتعامل في النقد الأجنبي ، وتطورت الى غرف المصارف و التي تجمعت في شكل مجموعات لمقابلة العرض والطلب فيما بينها . تكونت أولا مجموعة النيل ثم تبع ذلك تكوين المجموعة المتحدة ، ساعدت هذه الغرف في بيع وشراء النقد الأجنبي في بنوك المجموعة فيما بينها ، وأيضا بين المجموعة وبنك السودان. ويقوم بنك السودان بالبيع في حالة سحب السيولة بالعملة المحلية والشراء في حالة ضخ السيولة وبذلك يكون الأثر انكماشي في الحالة الأولى وتوسعي في

الحالة الثانية . والجدول التالي يستعرض مبيعات ومشتريات غرفة التعامل بالنقد

الأجنبي بغرفة بنك السودان:

جدول رقم (٢ - ٨) مشتريات ومبيعات غرفة التعامل في النقد الأجنبي ببنك السودان

(مليون دولار)

_	(
	الأثر	الصافي	المبيعات	المشتريات	العام
	انكماشي	17771	۳۲۰،۱	101	۲
	انكماشي	٤٠٠٠٧-	११९८७	9, 1, 9	71
	انكماشي	۲٦٠-	٤٥٢،٣	۱۹۲،۳	77

المصدر: بنك السودان – ادارة العمليات الخارجية

ويلاحظ من الجدول أن أثر عمليات النقد الأجنبي قدكان انكماشياً خلال الفترة . . . ٢ - ٢ - ٢ م.

ط- الإقناع الأدبى:

استمر بنك السودان في استخدام أداة الإقناع الأدبي لادارة السياسة النقدية والتمويلية ، وطور هذه الآلية في شكل اجتماعات تعقد مع اتحاد المصارف السوداني بصفة شهرية ودورية ، وأيضا مع مجالس إدارات ومديري عموم المصارف التجارية وذلك بهدف مناقشة السياسات التي يزمع البنك المركزي تطبيقها ، والدور المرتقب للمصارف في تنفيذها ، إضافة إلى الوقوف على المعوقات والمشاكل عند عملية التطبيق . ايضا استخدم بنك السودان الإقناع الأدبي غير المباشر في شكل إصدار مطبوعات دورية وهي : التقرير السنوي، الموجز الإحصائي للتجارة الخارجية ، العرض الاقتصادي والمالي ، مجلة المصرفي ، النشرة الاقتصادية نصف الشهرية والندوات والسمنارات واللقاء الدوري الصحفي للمحافظ .

هذا وسوف نسلط مزيدا من الضوء على فعالية هذه الأدوات في إدارة السياسة النقدية والتمويلية خلال فترة تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي (١٩٩٦ – ٢٠٠٢ م) في الفصل التالي .

الفصل الثالث

تحليل فعالية أدوات السياسة النقدية في ظل برنامج الإصلاح الاقتصادي

٣-١مقدمة:-

سوف يستعرض هذا الفصل من الدراسة تحليل فعالية أدوات السياسة النقدية والتمويلية خلال فترة برنامج الإصلاح الاقتصادي،وذلك بالاعتماد علي تحقيق أهداف السياسة النقدية والتمويلية، عبر ربط النتائج بالأهداف(Targets Approach)، وفضلا عن ذلك استخدام منهجية التحليل القياسي لبعض ما أمكن ذلك.

لقد استخدم بنك السودان خلال فترة الإصلاح الاقتصادي (1997 - 1990 عدة أدوات غير مباشرة ، وتعمل معظم هذه الأدوات في بيئة تحكمها قوانين السوق (العرض والطلب) ، وأيضا يلاحظ أن الأدوات التي تم استخدامها ، بعضها يعمل على تحقيق أهداف السياسة النقدية والتمويلية من خلال التأثير على سيولة المصارف ومقدرتها على منح التمويل والبعض الآخر يعمل من خلال التعامل في سوق الأوراق المالية ، وأخرى تعمل من خلال التأثير على معاملات النقد الأجنبي . فهل ساعدت هذه الأدوات على تحقيق أهداف السياسة النقدية والتمويلية خلال فترة برنامج الإصلاح الاقتصادي ؟ ومدى فعالية كل أداة ؟

٢-٢ تحقيق أهداف السياسة النقدية والتمويلية:

هدفت السياسة النقدية والتمويلية إلى المساهمة مع السياسات الاقتصادية الأخرى علي تحقيق نمو إيجابي في معدل الناتج المحلي الإجمالي، ترشيد نمو عرض النقود وتحقيق نسب متوازنة لمعدل التضخم. وعلي أهداف كمية معينة لهذه المتغيرات تم إعلان السياسة النقدية والتمويلية .وفيما يلي نستعرض ذلك:

جدول رقم (٣ - ١) أهم المؤشرات الاقتصادية

معدل التضخم ٪		معدل نمو عرض النقود الاسمي ٪		معدل نمو الناتج المحلي (الفترة
نوسط)	(من			%(ثابت	
فعلى	مستهدف	فعلى	مستهدف	فعلى	مستهدف	
١٣٣	٣.	٦٥	٤٥	٤,٥	٧،٦	١٩٩٦
٤٧	۲.	٣٧	7	٦،٦	٩،٦	1997
١٧	١٤	۲٩	۲۲،٦	٦	7,7	1991
١٤،٢	١٢	70	77,7	٦،٢	7,7	1999
۸،۱	١.	٣٢،٩	1968	۸،۳	٦،٥	۲
٧،٤	٧	7 2 . 7	10	٦،٤	٦،٥	71
۸،۳	٥	٣٠،٣	١٨	٦،٥	٧٠٠	77

المصدر: بنك السودان

يلاحظ من الجدول أعلاه ، أن معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الفعلي قد كان أقل من المستهدف في الأعوام ١٩٩٦ ، ١٩٩٧م و ٢٠٠٢م، وتساوى النمو الفعلي مع المستهدف تقريباً في الأعوام : ١٩٩٨م ، ١٩٩٩م و ٢٠٠١ وفاق النمو الفعلي المستهدف في العام ٠٠٠٠م . أما بالنسبة لمعدل نمو عرض النقود فقد فاق الفعلي المعدل المستهدف في كل السنوات خلال الفترة (١٩٩٦ فحد ٢٠٠٠م).

أيضا يلاحظ من الجدول ،أنه بالرغم من الانخفاض الملحوظ والمتواصل في معدل التضخم خلال الفترة (7.991-7...70) فإن معدل التضخم الفعلي قد كان اكثر من المستهدف خلال الفترة (7.991-9910) وكان اقل من المستهدف في العام 7...70 وتساوى مع المستهدف في العام 7...70 وزاد عن المستهدف في العام 7...70.

عموما يلاحظ أن تحقيق أهداف نمو الناتج المحلي الإجمالي وأيضا هدف المحافظة علي مستويات محدده من معدل التضخم قد تم تحقيقها بصورة اكبر من تحقيق هدف معدل نمو عرض النقود، ونستنتج من ذلك أن الأداء في نمو عرض النقود لم يكن بالمستوى المطلوب والمستهدف خلال فترة تطبيق البرنامج الاقتصادي، وهذا يقودنا إلى النظر بصورة فردية إلى فعالية أدوات السياسة النقدية

والتمويلية خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٢م).

٣-٤ فعالية أدوات السياسة النقدية:

خلال فترة تطبيق البرنامج تم استخدام عدة أدوات غير مباشرة تم استعراضها في الفصل السابق ،وسوف تركز الدراسة في هذا الجانب على فعالية الأدوات وتأثيرها على التمويل المصرفي وسيولة المصارف العاملة.

ستعتمد الدراسة في هذه المرحلة على قياس قوة ونوع أو اتجاه العلاقة الدالية بين أدوات السياسة النقدية متمثلة في كل من نسبة الاحتياطي النقدي القانوني وهوامش أرباح المرابحات كمتغيرين تابعين يؤثران علي المتغير المستقل للموارد المتاحة للبنوك loanable fund .

سوف تكون بيانات العينة التي تجري عليها الاختبارات لقياس العلاقة الدالية لأدوات السياسة النقدية و والتمويلية على أساس الأرقام ربع السنوية للمتغيرات التابعة و المستقلة ،وذلك نسبة لصغر الفترة ($1997 - 7 \cdot \cdot 7$ م). و لاختبار العلاقة بين أدوات السياسة النقدية والتمويلية و الموارد المتاحة سوف نستخدم نموذج وحيد المعادلة:

$$Lf = \beta 0 + \beta 1RR + \beta 2MR + U$$
(1)

حيث : Lf : صحيث : Lf الموارد المتاحة للبنوك التجارية (عرض التمويل)

RR : نسبة الاحتياطي النقدى القانوني

MR : هوامش أرباح المرابحات

u: حد الخطأ

 $\beta 2$ ، $\beta 1$, $\beta 1$, $\delta 1$, $\delta 1$. $\delta 1$, $\delta 2$. $\delta 1$, $\delta 1$, $\delta 2$. $\delta 2$

بإجراء تحليل الانحدار للمعادلة (١) نتحصل على النتائج التالية:

$$LF = YY \cdot Y, o - Y\xi, \cdot RR - Y\xi, YMR \dots (Y)$$

$$(T = (19.7) \quad (5-.9)$$

F (114,9)

 $R = \P \circ / (R^{\Upsilon}) \ \P \circ / (Adjusted \ (R^{\Upsilon}) \ A \P / (A$

D.W •, \

نلاحظ أن القوة التفسيرية بلغت $\Lambda 9$ % من التغيرات الكلية ، وبمعنوية عالية D.W ختبار الكلى والفردى كما تشير قيمة f الإحصائية و t ، لكن نجد أن قيمة

تشير إلى وجود ارتباط ذاتي طردي بين اخطأ المتغيرات المستقلة.

وجود مشكلة الارتباط الذاتي يشير إلى خلل في تحديد النموذج، كحذف متغير اساسى من النموذج أو دخول متغير غير اساسى فيه ، وفى هذه الحالة يتضح ان هنالك متغير مفسر محذوف ، نعتقد انه متغير القاعدة النقدية ، والذي يستخدمه البنك المركزي كمؤثر لضخ أو سحب السيولة.

تتكون القاعدة النقدية من العملة المتداولة خارج بنك السودان زائدا احتياطي البنوك وودائعها لدى بنك السودان . وتقابل هذه الخصوم أصول وهى : صافى الأصول الخارجية ، إعادة التقييم وصافى الأصول المحلية ، تشتمل صافى الأصول المحلية على صافى مستحقات على بنوك الأحول المحلية على صافى مستحقات على الحكومة ، مستحقات على بنوك تجارية وهيئات عامة وبنوك متخصصة وأدوات إدارة السيولة (شمم) وصافى بنود أخرى .

ومهما يكن من أمر مكونات القاعدة النقدية ، نلاحظ انه بإدخالنا لها في المعادلة نتحصل على الشكل التالي :

$$LF = \beta \cdot + \beta \cdot RR + \beta \cdot MR + \beta \cdot MB + U \dots (\Upsilon)$$

حيث: LF ، RR ، MR ، U كما في المعادلة السابقة .

MB : القاعدة النقدية

وبإجراء التحليل نتحصل على النتائج التالية:

 $LF = \Lambda \Lambda 1 - 1 \Gamma_{\iota} \Gamma_{RR} + \Gamma_{\iota} VMR - \Gamma_{\iota} \Gamma_{RR} + \Gamma_{RR} \Gamma_{RR}$

$$T = (V, q) (P-V) (W-V)$$

 $F = (Y \wedge A \wedge A)$

Adjusted $(R^{\Upsilon}) = / 4V$, $(R^{\Upsilon}) = / 4V$, (R) = / 44

D.W = 1.33

تشير النتيجة أعلاه إلى أن نسبة الاحتياطي القانوني وهوامش الأرباح والقاعدة النقدية بجانب ثابت النموذج ، تفسر حوالي $9\,$ ٪ من التغيرات الكلية في الموارد المتاحة للتمويل ، وذلك بمعنوية عالية جداً للاختبار الكلى (F) وكذلك الاختبار الفردي للمتغيرات المستقلة (F) دون إشارة إلى وجود ارتباط ذاتي بين اخطأ المتغيرات كما توضح قيمة إحصائية (F) . F0 . F0 . F0 .

نجد أيضا أن علاقة نسبة الاحتياطي النقدي القانوني مع الموارد المتاحة علاقة

عكسية وهذا يتطابق مع المجال النظري ، إذ أن زيادة نسبة الاحتياطي القانوني تؤدى إلى خفض الموارد المتاحة . لكن علاقة هوامش أرباح المرابحات بالموارد المتاحة لم تكن كما هو متوقع ، فالمنطق ان تزداد الموارد المتاحة بزيادة العائد من هوامش المرابحات ، وبما أن نتيجة التحليل الإحصائي لا غبار عليها فان العلاقة العكسية يمكن تبريرها بالأسباب الآتية :

أولا : ان تركيبة الموارد المتاحة تتشكل في غالبيتها من ودائع جارية لا تتأثر مباشرة بالارتفاع في هوامش الأرباح .

ثانيا: التمويل عن طريق صيغة المرابحة يتم التحايل عليه عند التطبيق من جانب العملاء كثيرا و أحياناً يشترك فيه البنك المانح للتمويل مما يغير هدف وأغراض العملية التمويلية ، وهذا ما عرف في الأوساط المصرفية بالمرابحات الصورية ، وهذه الممارسات قد يكون لها أثرا سالبا على الموارد المتاحة للتسليف، إذ نجد أن الجزء الممنوح عن طريق هذه الممارسات يمثل اقتطاعا من إجمالي الموارد الرئيسية ويذهب لأنشطة أخرى كثيرا ما تتعارض مع الأهداف الاقتصادية الكلية . ثالثا : قياس تكلفة التمويل بهامش أرباح المرابحات قد لا يعكس بصورة كاملة تماما التكلفة الحقيقية لان التمويل يمنح بصيغ أخرى عديدة على الرغم من أن صيغة المرابحة هي الأوسع والأسهل تطبيقا ،وأيضا هنالك عوامل أخرى تؤثر علي التكلفة الحقيقية للتمويل مثل الضرائب والرسوم الحكومية .

أما علاقة القاعدة النقدية بالموارد المتاحة للتمويل فقد كانت عكسية ،إذ أن الزيادة في القاعدة النقدية تتناسب عكسيا مع الموارد المتاحة للتمويل ،وتأثيرها على الموارد المتاحة للتمويل يأتي من استخدام بنك السودان لأدوات معينة للتأثير عليها كهدف وسيط ،يؤثر بموجبة على عرض النقود .

أما بالنسبة لعلاقة أدوات السياسة النقدية والتمويلية والطلب على التمويل، سوف نستخدم النموذج وحيد المعادلة السابق ،وسنستبدل متغير الموارد المتاحة بالتمويل الفعلى ليصبح:

 $CR = \beta_1 + \beta_1 RR + \beta_2 MR + \mathbf{V}$

CR : رصيد التمويل الممنوح

RR و MR : كما عرفت سابقاً

بإجراء عملية تحليل انحدار الأدوات على الطلب على التمويل نجد نتائج ذلك كما يلي :

$$T \qquad (177.7) \quad (\lambda.\xi) \qquad (\xi.\delta)$$

$$R^{\gamma} = /.$$
 4. , $R^{\gamma} = /.$ A. , adjusted $R^{\gamma} = /.$ V4

 $D.W = \cdot \cdot \cdot \cdot \cdot \cdot$

يتضح أن نسبة الاحتياطي النقدي القانوني وهوامش أرباح المرابحات بجانب ثابت النموذج تفسر حوالي V9 % من التغيرات الكلية التي تحدث في حجم التمويل الكلي (طلب التمويل) ، كما نلاحظ تطابق توقعات اتجاه العلاقات بين نسبة الاحتياطي وهوامش أرباح المرابحات من جانب وبين الطلب الفعلي على التمويل وذلك بالاشارة السالبة لمعامل متغيري نسبة الاحتياطي النقدي والهوامش، وهذا التوافق نجده بمعنوية عالية جداً للاختبار الفردي والكلى كما تبين قيم f و f و الإحصائية f و f تشير إلى وجود ارتباط ذاتي موجب بين اخطأ المتغيرات المستقلة ثما يعنى أن مقدرات النموذج غير متحيزة ولكنها ليست الأكفأ .

كمحاولة للتخلص من الأشكال القائم سنأخذ اللوغريثم للطرف الأيسر للنموذج ، وكل الذي سيحدث أن مقدرات المعاملات ستعطى معدلات نمو بدلاً عن الوحدات الأساسية التي تقاس بها .

بأخذ النموذج شبه اللوغريثمي نجد أن نتيجة التحليل تصبح كما يلي :

$$Log CR = \bigvee_{\bullet} \bigwedge_{\bullet} - \bullet_{\bullet} \bullet \bigvee_{\bullet} RR - \bullet_{\bullet} \bullet \bigvee_{\bullet} MR$$

T
$$(\xi \circ (Y))$$
 $(Y-.V)$ $(\xi -. \circ)$

$$R = /.4 \cdot (R^{\gamma}) = /. \Lambda Y \cdot adjusted R^{\gamma} = /.\Lambda \cdot$$

$$D.W = 7.5$$

 التمويل يقل الطلب على التمويل ، وكذلك فان ارتفاع نسبة الاحتياطي النقدي القانوني يحجم الطلب الفعلي عن طريق تقليل الموارد المتاحة . هذه العلاقة العكسية معنوية جداً أي أنها ذات اثر قوى على المتغير التابع كما تبين قيم ٢ الإحصائية .

قيمة إحصائية D.W رغم تجاوزها للمعدل الأوفق لكنها لا تؤكد وجود مشكلة ارتباط ذاتي بين اخطأ المتغيرات المستقلة .

وضح من التحليل أعلاه ،أن الأدوات التي استخدمها بنك السودان لادارة السياسة النقدية والتمويلية كان لها أثرا على المتغيرات التابعة والمستقلة ،وأسهمت في تحقيق الأهداف الاقتصادية (أنظر الجدول رقم $\Upsilon-1$ أعلاه) ، إلا أن أداءها في مجال عرض النقود لم يكن بالصورة المستهدفة . ولذلك لا بد لنا من النظر لفاعلية كل أداة من هذه الأدوات على حده حتى نتمكن من تقديم مقترحات تزيد من تجويد الأداء و الفعالية :

أ/نسبة الاحتياطي النقدي القانوني:

من الجدول رقم (7-1) في الفصل السابق يلاحظ أن الاحتياطي النقدي القانوني كان يحدد بالعملة المحلية ، وابتداء من العام 199 م تم وضع احتياطي نقدي أيضا على الودائع بالعملة الأجنبية ، و أجاز بنك السودان للبنوك التجارية الاحتفاظ بالاحتياطي النقدي على الودائع بالعملة الأجنبية بالعملة المحلية أو الأجنبية خلال الأعوام (799) (790) م (790) وبما أن بنك السودان يقوم بإقراض البنوك التجارية بالعملة المحلية فقد حد من فعالية هذه الأداة :

1. إذ يمكن للبنوك أن تستخدم أرصدة ودائعها بالنقد الأجنبي في شكل ودائع بالخارج أو تمويل عملائها وتحفظ الاحتياطي بالعملة المحلية ، وفي حالة احتياجها تلجأ لبنك السودان لطلب التمويل من نافذة تمويل العجز السيولي .

٢. احتساب مقام النسبة من جملة الودائع الجارية ، الودائع الادخارية ، الودائع الأخرى والهوامش على خطابات الضمان والاعتماد على أساس رصيد المتوسط المتحرك كما يعكسها الموقف الأسبوعي للودائع وتمويل البنك ، نرى أن المقام قد اشتمل على بنود لا تتحرك في أسبوع بل قد تكون لاكثر من شهر في رصيد لا يتغير وهي الودائع الادخارية والهوامش . وإذا تحركت سوف تكون بالزيادة الكبيرة والمفاجئة وتؤثر بالخصم أو الإضافة إلى رصيد الاحتياطي النقدي

القانوني ، ولمعالجة ذلك الأمر نرى أن يتم اقتصار المقام على الودائع الجارية و الأخرى فقط وان تحدد النسبة بما يفي الاتزان المطلوب .

ب / عمليات السوق المفتوح :

يمثل بيع وشراء شهادات شمم أحد البدائل الإسلامية لادارة السياسة النقدية والتمويلية في السودان ، ويستعرض الجدول التالي صافى رصيد شهادات شمم :

الجدول رقم (٣-٢) صافي رصيد شهادات شمم

(مليون دينار)

دیسمبر ۲۰۰۲	يونيو ۲۰۰۲	دیسمبر ۲۰۰۱	يونيو ٢٠٠١	دیسمبر ۲۰۰۰	التاريخ
1-	1710-	749-	١٣٧	۱۱۰۸-	الرصيد

المصدر:العرض الاقتصادي و المالي أكتوبر-ديسمبر ٢٠٠٢م

يلاحظ من الجدول أعلاه، أن بنك السودان قد قام بسحب السيولة بنهاية يونيو يونيو ٢٠٠١ م، وضخها بنهاية ديسمبر ٢٠٠٠ م، وديسمبر ٢٠٠١ م و يونيو ٢٠٠٠ م . أما بنهاية ديسمبر ٢٠٠٠ م فقد كان الموقف متعادل . ويلاحظ أن شهادات شمم قد كانت أداة لضخ السيولة في الاقتصاد خلال الفترة (ديسمبر ٢٠٠٠ م - ديسمبر ٢٠٠٢ م) باستثناء نهاية يونيو ٢٠٠١ م .

من جانب آخر يمثل طرح مزادات شهامة أحد البدائل الإسلامية لادارة السيولة بجانب تمويل الحكومة ، يلاحظ من الجدول رقم (7-7) في الفصل السابق أن القيمة الاسمية للشهادات قد كانت في زيادة تصاعدية إذ بلغت نسبة الزيادة في العام 0.00 ، 0.00 موالي 0.00 ، 0.00 ، 0.00 بنم ارتفعت إلى 0.00 ، في العام 0.00 ، 0.00 مأما في العام 0.00 ، 0.00 ، أما حجمها فقد ارتفع من 0.00 ، 0.00 ، أما حجمها فقد ارتفع من 0.00 ، 0.00 ، أما مليون دينار في العام 0.00 ، 0.00 ، أما ماليون دينار في العام 0.00 ، 0.00 ، أما ماليون دينار في العام 0.00 ، 0.00 ، أنه بلغ أن حجم الشهادات المصدرة قد دينار بنهاية العام 0.00 ، 0.00 ، 0.00 ، ونستنتج من ذلك أن حجم الشهادات المصدرة قد كان في زيادة مستمرة وبلغ اكبر حجم في العام 0.00 ، 0.00 ، ميث كانت تصدر شهادات بفترات 0.00 شهور 0.00 شهور قد زادت من الحجم المتداول

حيث كانت فترة تصفيتها اقل من السابق. بجانب تجديد الشهادات كان أمر وارد إذ أن العائد على شهادات شهامة كان اكبر من العائد في البنوك (عائد البنوك بحدود قصوى ٢٠٪). أيضا ثمة ملاحظة أخرى فان حجم الشهادات في زيادة ،مما يدل على تراكم شهادات شهامة وبالتالي يؤثر ذلك على حجم الدين الداخلي العام. و سوف يؤثر ذلك على فعالية الأداء.

ج / تمويل المصارف من نوافذ بنك السودان :

يحد من فعالية هذه الأداة أنها في حالة تمويل العجز السيولى يتحتم على بنك السودان تمويل أي بنك يكشف حسابه لديه ، إذ أن بنك السودان هو المصدر الوحيد الذي تستدين منه البنوك في السودان ، وذلك لعدم تطور سوق المال أضف إلى ذلك أن البنوك السودانية لا يمكنها الاقتراض من أسواق المال العالمية .

أما في حالة التمويل الاستثماري فتلاحظ أن بنك السودان يستخدمه مع بعض البنوك المؤهلة ، وبالتالي سوف يؤثر على أداء المصارف التي لا تستوفى شروطه ، ويمكن وصف هذه الأداة بأنها لصالح البنوك الرابحة والناجحة دون غيرها .

د / فعالية آلية حفظ ودائع المؤسسات العامة:

تكمن فعالية هذه الأداة بحفظ الودائع بالمصارف وبالتالي زيادة مواردها بما يمكنها من إقراض القطاع الخاص ، والذي بدوره يقوم بزيادة أعماله وبالتالي دفع رسوم وخدمات وضرائب إلى الوحدات الحكومية ، مما يؤدى إلى زيادة ودائعها . حد من فعالية هذه الأداة أن المؤسسات الحكومية تمول من المصارف بنسبة كبيرة مقارنة بودائعها ، بلغت ٨٥ ٪ في العام ٢٠٠١ م و ٧٤ ٪ في العام ٢٠٠١ م ، وبالتالى من نسبة التمويل للودائع .

يمكن القول أن المصارف تحفظ ودائع المؤسسات العامة وتقوم بتمويلها بنفس مقدار ودائعها بعد استبعاد نسبة الاحتياطي النقدي القانوني ونسبة السيولة الداخلية (الاحتياطي النقدي القانوني $1 \cdot 1$ % والسيولة الداخلية $1 \cdot 1$ %) ، بل ربما فاق التمويل ودائع هذه المؤسسات في بعض الأحيان ، ونستنتج من ذلك أن هذه الأداة قد تكون محدودة الأثر في دعم موارد المصارف لتمويل القطاع الخاص .

ه / فعالية أداة سوق ما بين البنوك :

تزيد فعالية سوق ما بين البنوك إذا قام البنك المركزي - بنك السودان - بالتدخل السريع والحاسم بالخصم من حساب البنك المدين والإضافة إلى حساب الدائن

في وقت الاستحقاق . هذا الإجراء يمثل ضمان حقيقي للمعاملات بين المصارف، ويمكن استحداث فرض عقوبة جزائية حتى يمكن للبنوك المدينة الإيفاء للبنوك الدائنة في وقت الاستحقاق . من الجدول رقم (7 - 7) في الفصل السابق نلاحظ أن إجمالي الالتزامات بين البنوك قد بلغ 6، 6, 6 من إجمالي الميزانية . في الجانب المقابل نجد أن المطلوبات بنسبة متواضعة لم تتعد 6 من إجمالي الميزانية المجمعة للبنوك . إلا أننا نلاحظ أن الالتزامات والمطلوبات بالنسبة لإجمالي ميزانية البنوك قد زادت من حيث الأرقام في العام 6, 6 م ، 6 دلك لاعلان بنك السودان في ذلك العام انه سيتولى خصم المبلغ المستحق من حساب المصرف المدين و أضافته لحساب الدائن إذا ما تم اشتراط ذلك في عقد التمويل . وفي تقديرنا وحتى يتم تنشيط سوق ما بين البنوك ليس في جانب التمويل فحسب ، بل ليشمل الوكالة والتحويلات وكافة الأعمال المصرفية و أن يعلن بنك السودان انه سيتدخل بخصم المبلغ من حساب المصرف المدين وإضافته لحساب الدائن عند الاستحقاق مع جواز فرض عقوبة جزائية نظير التأخير في السداد . الدائن عند الاستحقاق مع جواز فرض عقوبة جزائية نظير التأخير في السداد .

تعتبر هوامش أرباح المرابحات ونسب المشاركات من أوائل الأدوات الإسلامية التي استخدمها بنك السودان في إدارة السياسة النقدية والتمويلية . وتعمل هاتين الأداتين في تنظيم العرض والطلب على التمويل المصرفي ، وتكمن فعاليتها في الجوانب التالية :

1. تنظيم عرض التمويل حيث أن رفع هامش المرابحة وزيادة نسبة المشاركة يزيد من عرض المصارف للتمويل لتوفر الموارد والعكس صحيح. وفى الجانب المقابل فان رفع الهامش وزيادة نسبة المشاركة يحد من الطلب على التمويل . إحداث اتزان بين العرض والطلب على التمويل المصرفي وذلك بإعداد مؤشر مناسب لهامش الأرباح ونسب المشاركات .

٣. تصحيح وضع ميزان المدفوعات إذ أن زيادة هامش المرابحة ونسب المشاركة تساهم في رفع تكلفة الإنتاج الأمر الذي يؤدى إلى زيادة أسعار المنتجات الوطنية وبالتالي عدم منافستها في الأسواق الخارجية، والعكس صحيح في حالة خفض هامش المرابحة ونسب مشاركة العميل.

ويحد من فعالية هاتين الأداتين مشكلة الانفلات الزمني وتعثر العملاء في السداد.

ز/ فعالية عمليات النقد الأجنبي:

يستخدم بنك السودان بيع وشراء النقد الأجنبي عن طريق غرفة التعامل في النقد الأجنبي لامتصاص السيولة من البنوك أو ضخها حسب الحاجة ،يلاحظ من الجدول رقم (7 - 4) أن بنك السودان خلال الفترة $(999 - 7 \cdot 7)$ م قد قام بشراء النقد الأجنبي بمبالغ اقل من المبيعات وبالتالي كان الأثر انكماشي بسحب السيولة المحلية .

وفى الآونة الأخيرة درجت المصارف على منح تمويل بالنقد الأجنبي لعملائها الأمر الذي حد من فعالية هذه الأداة في سحب السيولة إذ أن البنوك يمكنها التوسع في التمويل بالنقد الأجنبي إذا تم سحب السيولة المحلية من الاقتصاد.

٣- ٤ الخلاصة:

خلال فترة تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي تم الاعتماد على أدوات السياسة النقدية والتمويلية غير المباشرة ،و أعلاه كان هنالك تحليلا لفعالية هذه الأدوات مجتمعة ، ثم فعالية كل أداة على حدها ، ونلاحظ من السرد والتحليل الآتى :

1 — الانخفاض المستمر والمتواصل لنسبة الاحتياطي النقدي القانوني بالعملة المحلية خلال الفترة (1999 - 7.07 م) عدا الستة اشهر الأولى من العام 1000 - 1000 مما يدل على أن البنك المركزي كان يتبع هذا الإجراء لدعم موارد البنوك بالعملة المحلية .

Y — زيادة مستمرة في نسبة الاحتياطي النقدي القانوني بالعملة الأجنبية خلال فترة (Y •

تعديل نسبة الاحتياطي النقدي القانوني على أساس المتوسط المتحرك كما
 يعكسها الموقف الأسبوعي للودائع والتمويل ابتداء من العام ١٩٩٨ م بدلا عن
 احتسابها على أساس شهري .

3 — زيادة مكونات مقام النسبة في حالة احتساب نسبة السيولة الداخلية ليشمل $1 \cdot 1$ ، من رصيد مستندات المقاصة و $0 \cdot 1$ ، من رصيد الشيكات المصرفية في عامي $1990 \cdot 1$ و $1990 \cdot 1$ م وتعديل المقام ابتداء من العام $1990 \cdot 1$ م ليشمل كل الودائع .

- - في اغلب سنوات الفترة (٢٠٠٠ ٢٠٠٢ م) كان بنك السودان يسحب سيولة عن طريق شهادات شهامة ، ويعنى ذلك أن السياسة النقدية والتمويلية تهتم بتوفير التمويل للحكومة بصورة كبيرة .
- حجم سوق ما بين البنوك يعتبر صغيرا مقارنة بإجمالي الميزانية المجمعة
 للبنوك ويتطلب ذلك تدخل البنك المركزي لتنشيطه .
- Λ الانفلات الزمني وتعثر التمويل المصرفي يحد من فعالية أداتي هامش أرباح المرابحات ونسب المشاركات .
- ٩ خلال الفترة (١٩٩٩ ٢٠٠٢ م) كانت نتيجة عمليات النقد الأجنبي لغرفة بنك السودان سحبا للسيولة وبالتالي كانت هذه الأداة تعمل في إطار انكماشي .

الفصل الرابع النتائج والتوصيات

من خلال النقاش والتحليل في الفصول السابقة حول تقييم أدوات السياسة النقدية والتمويلية في السودان خلال الفترة (190 - 199 - 199 م) نبرز النتائج التالية التي توصلت لها الدراسة وتليها التوصيات :

٤ -١ النتائج:

 $1 - \frac{1}{2}$ سن الدراسة أن الفترة (1940 - 1990 م) قد شهدت عدم الاستقرار النقدي وتصاعد في نمو عرض النقود وكذلك نمو معدلات التضخم بصورة كبيرة. حيث لم تكن أداتي سعر الخصم التي استخدمت في الفترة ما قبل الاسلمة أي (1940 - 1940 م) وهامش المرابحة الذي استخدم في الفترة ما بعد الاسلمة أي (1940 - 1940 م) بالفعالية التي تقلل من نمو عرض النقود .

Y - ركز بنك السودان على استخدام الأدوات المباشرة في إدارة السياسة النقدية والتمويلية خلال الفترة المعنية ، وكان لذلك عبئا كبيرا على بنك السودان في المتابعة اللصيقة للبنوك لاتباع التوجيهات بشأن الحد من نمو الائتمان المصرفي . ٣ - خلال الفترة (١٩٩٦ - ٢٠٠٢ م) كانت السياسة النقدية والتمويلية توضع في إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي ، حيث حققت السياسة النقدية أهم أهدافها وهو تخفيف حدة التضخم وزيادة الناتج المحلى ، إضافة إلى أن الفترة التي تليها أثبتت أن زيادة عرض النقود ناتجة عن التصنيف غير الدقيق للحسابات.

أثبتت الدراسة أن تضخم القاعدة النقدية قد نتج من تضمين ميزانية شركة السودان للخدمات المالية في ميزانية بنك السودان .

7 أبانت الدراسة أن أدوات السياسة النقدية والتمويلية غير المباشرة التي استخدمها بنك السودان خلال الفترة (1997 - 7.00 م) بعضها يعمل أولا في ميزانية البنوك التجارية مثل الاحتياطي النقدي القانوني ، نسبة السيولة الداخلية ، آلية سوق ما بين البنوك ، هامش أرباح المرابحات ونسب المشاركات وعمليات النقد الأجنبي والإقناع الأدبى . أما الأدوات غير المباشرة والتي يكون

أثرها أولا على ميزانية السلطة النقدية وتؤثر بصورة غير مباشرة على الميزانية المجمعة للبنوك التجارية وهى عمليات السوق المفتوح (شمم وشهامة) ، ودائع المؤسسات العامة ، بيع وشراء النقد الأجنبي وتمويل المصارف من نوافذ البنك المركزي .

٧- الأدوات غير المباشرة التي يكون أثرها أولا على القاعدة النقدية زيادة أو نقصان الأصول المقابلة لمكونات القاعدة النقدية ، فمثلا إصدارات شهامة تزيد من الاستحقاقات على الحكومة في جانب الأصول ، وتمويل المصارف التجارية من نوافذ تمويل البنك المركزي يزيد من الاستحقاقات على البنوك التجارية في جانب الأصول .

 Λ - تلاحظ أن بعض الأدوات غير المباشرة التي تم استخدامها خلال الفترة (Λ - 1997 - Λ م) كنسبة الاحتياطي النقدي القانوني تم تخفيضها بهدف زيادة العرض أما البعض الآخر فقد تم استخدامها بصورة تؤدى إلى انكماش الطلب مثل عمليات النقد الأجنبي وإصدار شهادات شمم وشهامة .

9- استخدم بنك السودات في العام ، ، ، ٢ م أداة أخرى وهى تحويل حسابات المؤسسات العامة إلى البنوك التجارية لدعم مواردها مع إن ذلك لم يدرج ضمن موجهات السياسات النقدية والتمويلية اللاحقة .

11 —أوضحت الدراسة أن نسبة الاحتياطي النقدي القانوني وكذلك نسبة السيولة الداخلية للمصارف تشتمل في مقامها علي ودائع ادخارية وهوامش والتزامات مؤقتة.

٤- ٢ التوصيات :

معظم الأدوات التي استخدمها بنك السودان خلال الفترة (١٩٨٠ – ١٩٩٥ م) قد أصبحت غير ذات جدوى بعد إسلام الجهاز المصرفي، لذلك سوف تركز التوصيات على الأدوات غير المباشرة التي استخدمت خلال الفترة (١٩٩٦ – ٢٠٠٢ م) ، وفيما يلى نورد التوصيات التالية : –

١ -ضرورة التنسيق بين نسب ومقادير أدوات السياسة النقدية والتمويلية وتحديدها في إطار عام متناسق بما يحقق التواؤم والتكامل حيث يجب تحديد

نسب ومقادير الأدوات في إطار عام ومتناسق بما يحقق التباين ، من حيث جعلها تعمل في إطار انكماشي أو توسعي ، وإزالة التباين من حيث عمل بعضها في صورة توسعية أو انكماشية .

٢ — اختيار حزمة من الأدوات بصورة تؤدى إلى التناسق وخاصة بين تلك التي تعمل أولاً على القاعدة النقدية ثم ينسحب أثرها على البنوك التجارية ، وأيضا فى المقابل تلك الأدوات التي تعمل على التأثير على ميزانية البنوك التجارية ومن ثم عرض النقود .

" - إزالة وسحب ودائع الادخار وكذلك الالتزامات المؤقتة من مقام النسبة عند احتساب الاحتياطي النقدي القانوني ونسبة السيولة الداخلية ، حيث أن ودائع الادخار يفترض أن يوظفها المصرف نظير عائد أرباح لأربابها ، أما الالتزامات المؤقتة (مثل الشيكات المصرفية) فيمكن أن تقدم للسحب في أي وقت . وتحديد مقام نسبة الاحتياطي النقدي القانوني بالودائع الجارية بمقدار معين بما يحقق الهدف المنشود.

عدم تضمين حسابات ميزانية شركة السودان للخدمات المالية في ميزانية بنك السودان إذ أن الشركة مؤسسة مالية .وإذا تم تضمينها وأيضا كل المؤسسات المالية سوف نتحصل على المسح المالي وليس عرض النقود.

• - في ظل تطور الاقتصاد وقيام المؤسسات المالية غير المصرفية وبنوك الاستثمار والصناديق المالية تكون هناك حاجة الى العمل بإحصائية المسح المالي Financial Survey وذلك بهدف التحكم في إدارة السيولة في الاقتصاد وبالتالي إدارة السياسة النقدية والتمويلية.

7- تبويب وتحليل مصادر الأموال المستثمرة في شهادات شهامة ومتابعة التي تكون في شكل نقد أو من ودائع البنوك أو تحويلات من الخارج. وذلك لأغراض متابعة تأثيرها على مكونات عرض النقود واستهداف المكون الذي يراد رفعه أو خفضه . وفضلا عن ذلك تصنيف وتحليل أرباب الأموال المستثمرة من أفراد شركات ومؤسسات قطاع عام أو خاص أو أجانب، وأيضا تصنيفها إلى مؤسسات : إنتاجية ، خدمية ،مالية أو بنوك .وفوق ذلك متابعة وتطبيق إجراءات غسيل الأموال فيما يختص بالأموال المستثمرة .

الملاحق الإحصائية

فعاليات أدوات السياسة النقدية

$$1 - = \beta 0 + \beta 1RR + \beta 2MR + \mu$$

Model Summary^b

Model	del R R		Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin- Watson
		square	_		
1	.950a	.902	.894	158.70	.675

- a Predictors: (Constant), Murabahat Margins, Required Reserve Ratio
- b. Dependent Variable: Supply Side-Loanable Fund

ANOVA^b

	Sum of		Mean Square		
Model	Squares	Df		F	Sig.
1	5792037	2	2896018.630	114.982	.000a
Regression	629669.4	25	25186.777		
Residual	6421707	27			
Total					

- a. Predictors: (Constant), Murabahat Margins, Required Reserve Ratio
- b. Dependent Variable: Supply Side-Loanable Fund

Coefficientsa

	Unstandardized		Standardized		
	Coeff	icients	Coefficients		
Model	В	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	2201.502	111.992		19.658	.000
(Constant)	-34.031	7.579	436	-4.490	.000
Required	-24.306	4.104	574	-5.922	.000
Reserve Ratio					
Murabahat					
Margins					

a. Dependent Variable: Supply Side-Loanable Fund

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std.	N
				Deviation	
Predicted Value	266.68	1451.87	742.61	463.16	28
Residual	-317.48	385.83	-1.35E-	152.71	28
Std. Predicted	-1.028	1.531	13	1.000	28
Value	-2.000	2.431	.000	.962	28
Std. Residual			.000		

a. Dependent Variable: Supply Side-Loanable Fund

 $1-Lf = \beta_0 + \beta_1RR + \beta_2MR + \beta_3MB + \mu$

Model Summary^b

Model	R	R square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-W atson
1	.986ª	.973	.970	84.92	1.657

a. Predictors: (Constant). Monetary Base–Money Creation Factors. Required Reserve Ratio. Murabahat Margins

b. Dependent Variable: Supply Side-Loanable Fund

ANOVA^b

	Sum of		Mean Square		
Model	Squares	Df		F	Sig.
1 Regression	6248649	3	2082882.842	288.858	.000a
Residual	173058.2	24	7210.756		
Total	6421707	27			

a. Predictors: (Constant). Monetary Base–Money Creation Factors. Required Reserve Ratio. Murabahat Margins

b. Dependent Variable: Supply Side-Loanable Fund

Coefficientsa

	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model	В	Std. Error	Beta	t	Sig.
1 (Constant) Required Reserve Ratio Murabahat Margins Monetary Base–Money Creation Factors	881.676 -16.947 -9.715 3.424E- 03	176.350 4.588 2.861 .000	217 230 .594	5.000 -3.693 -3.396 7.958	.000 .001 .002 .000

b. Dependent Variable: Supply Side-Loanable Fund

Casewise Diagnostics^a,b

Case Number Std. Residual		Supply Side-Loanable Fund
27	3.285	1656.000

a. Dependent Variable: Supply Side:-Loanable Fund

$$2-cr = \beta_0 + \beta_1RR + \beta_2MR + \mu$$

Model Summary^b

Model	R	R square	AdjustedR Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-W atson
1	.896ª	.804	.788	173.69	.411

a. Predictors: (Constant), Murabahat Margins, Required Reserve Ratio



b. When values are missing, the substituted mean has been used in the statistical computation.

b. Dependent Variable: Supply Side-Actual credit

ANOVA^b

	Sum of Squares		Mean Square		
Model		Df		F	Sig.
1 Regression	3085013	2	1542506.267	51.130	.000ª
Residual	754210.4	25	30168.417		
Total	3839223	27			

a. Predictors: (Constant), Murabahat Margins, Required Reserve Ratio

b. Dependent Variable: Supply Side-Actual credit

Coefficients^a

	Unstandardi Coefficients		Standardized Coefficients		a.
Model	В	Std. Error	Beta	t	Sig.
1 (Constant) Required Reserve Ratio Murabahat Margins	1744.473 -28.102 -16.009	122.568 8.295 4.492	465 489	14233 -3.388 -3.564	.000 .002 .002

a. Dependent Variable: Demand Side-Actual Credit

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std.	N
				Deviation	
Predicted Value	320.30	1182.49	658.46	338.02	28
Residual	-273.05	505.09	3.45E-13	167.13	28
Std. Predicted Value	-1.000	1.550	.000	1.000	28
Std. Residual	-1.572	2.908	.000	.962	28

a. Dependent Variable: Demand Side-Actual Credit



Regression

Model Summary^b

			AdjustedR	Std. Error of	Durbin-W
Model	R	R square	Square	the Estimate	atson
1	.959ª	.919	.909	113.72	.476

a.Predictors: (Constant) Monetary Base-Money Creation Factors,

Required Reserve Ratio, Murabahat Margins

b. Dependent Variable: Demand Side-Actual Credit

ANOVA^b

Model	Sum of		Mean Square		
	Squares	Df		F	Sig.
1 Regression	3528862	3	1176287.307	90.961	.000a
Residual	310361.0	24	12931.710		
Total	3839223	27			

a. Predictors: (Constant) Monetary Base-Money Creation Factors.

Required Reserve Ratio. Murabahat Margins

b. Dependent Variable: Demand Side-Actual Credit

Coefficients^a

	_		Standardized Coefficients		
Model	В	Std. Error	Beta	t	Sig.
1 (Constant)	443.222	236.163		1.877	.073
Required Reserve Ratio	-11.258	6.145	186	-1.832	.079
Murabahat Margins	-1.623	3.831	050	424	.676
Monetary Base-Money					
Creation Factor	3.376E-	.001	.758	5.859	.000
	03				

a. Dependent Variable: Demand Side-Actual Credit

Semi log:

Model Summary^b

Model	R	R square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-W atson
1	.903ª	.815	.800	.24	2.441

- a . Predictors: (Constant), Murabahat Margins, Required Reserve Ratio
- b. Dependent Variable: Demand Side-Actual Credit log form

ANOVA^b

Model	Sum of		Mean		
	Squares	Df	Square	F	Sig.
1 Regression	6.532	2	3.266	54.939	.000a
Residual	1.486	25	5.945E-02		
Total	8.018	27			

- a. Predictors: (Constant). Murabahat Margins. Required Reserve Ratio
- b. Dependent Variable: Demand Side-Actual Credit

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	4	Sic
Wiodei	В	Std. Error	Beta	t	Sig.
(Constant) 1 Required Reserve Ratio Murabahat Margins	7.859 -3.11E-02 -2.84E-02	.172 .012 .006	357 600	45.673 -2.674 -4.501	.000 .013 .000

a. Dependent Variable: Demand Side-Actual Credit log form